



I QUADERNI dell'ANIMATORE



Q1 DECIDERSI PER L'ANIMAZIONE

IL CREDO DELL'ANIMATORE

1. Ogni uomo si porta dentro una sua storia. Crede in qualcosa o non crede più a nulla. Questa « fede » condiziona intensamente la sua lettura del reale e i suoi progetti.

Noi ci sentiamo dentro una storia più grande di noi.

È nostra, ma ci supera e ci convoca.

Raccontiamo con la nostra vita questa storia, perché sogniamo che molti altri amici ritrovino in essa ragioni per vivere, per sperare, per impegnarsi, persino per morire.

Questa storia è la storia della passione di Dio per la vita dell'uomo. Una storia che si chiama Gesù di Nazareth, Maria, Paolo di Tarso, Francesco d'Assisi, don Bosco, Teresa di Calcutta, Franco, Paola, Ivana, Mario, Pietro... tu, io e tanti altri.

- 2. Trascinati da questa storia, crediamo alla persona di ogni uomo, prima di tutto. Solo la persona è il nostro grande assoluto. Sappiamo che viviamo in una situazione di crisi drammatica e complessa. Sappiamo che la persona è al centro di una trama di relazioni politiche, economiche, culturali, che la condizionano e spesso la soffocano. Sappiamo che non possiamo ritagliarci un'oasi felice, dove non rimbombino i problemi strutturali. La storia a cui crediamo e che vogliamo raccontare ci ha convinti però di un fatto: rendere un uomo felice, restituendogli la gioia di vivere, è una piccola cosa nella mischia delle sopraffazioni, degli intrighi, degli sfruttamenti e delle violenze; ma è cosa tanto grande e affascinante, che vale la pena di perdere la propria vita per perseguirla.**
- 3. Per questo crediamo nell'educazione. E siamo disposti a scommettere sulla sua forza politica e sulla sua capacità di rigenerare l'uomo e la società. Certo, le ragioni della crisi diffusa sono molte e complesse. Richiedono interventi molteplici e articolati. Se l'educazione aiuta a vivere e restituisce quel futuro che è spesso defraudato, essa può far uscire dalla crisi.**
- 4. La nostra scommessa per l'educazione non è un'opzione indifferenziata. Troppo importante è l'uomo e la sua vita, per restare nel generico, facendo finta di ignorare in quanti modelli diversificati abbia preso corpo l'educazione. Per noi educazione è animazione: l'animazione è lo stile con cui si fa educazione. L'animazione non è un capitolo dell'educazione: è invece tutto il suo libro.**
- 5. L'animazione è una antropologia. È cioè un modo di pensare all'uomo, ai suoi dinamismi, ai processi in cui gioca la sua maturazione. Ecco la nostra scommessa sull'uomo, come l'abbiamo scoperta progressivamente nella storia che ci è stata narrata. Ogni uomo è stato fatto capace di autoliberazione. Per autoliberarsi è indispensabile assumere una coscienza riflessa e critica di se stesso, della propria storia, degli altri e del mondo. Questa coscienza riflessa e critica è prodotta, sostenuta, incoraggiata dalla relazione interpersonale e soprattutto da quel modello di relazione educativa e comunicativa che è rappresentato dal rapporto di giovani e adulti.**
- 6. L'animazione è anche un metodo: seleziona le risorse educative disponibili in una istituzione e le organizza scientificamente in un modello di relazione educativa e comunicativa, in una strategia fatta di tempi, di luoghi, di agenti, di processi, di strumentazioni. La scelta antropologica è una scommessa: richiede il coraggio di credere, magari in solitudine, a determinati valori. L'animazione come metodo, invece, viene appresa lentamente e faticosamente nelle « scuole di animazione ».**
- 7. L'animazione ha come obiettivo ultimo e globale la grande pretesa di restituire ad ogni uomo la gioia di vivere e il coraggio di sperare. La storia in cui ci siamo trovati immersi, ci ha fatto scoprire in Gesù di Nazaret la ragione ultima, decisiva e irripetibile della nostra vita. L'animazione tende strutturalmente perciò a far incontrare con il Signore della vita. Non intendiamo strumentalizzare l'animazione per l'evangelizzazione, perché l'animazione è,**

come tutti i processi umani, una esperienza che possiede una sua intrinseca dignità e consistenza.

Ma per realizzare meglio l'obiettivo dell'animazione, sentiamo il bisogno di testimoniare, con fatti e parole, la buona notizia che Gesù è il Signore.

8. L'animazione come metodo ha un grosso contributo da offrire anche nell'ambito specifico dell'educazione della fede.

Possiamo educare alla fede nello stile dell'animazione.

Lo affermiamo perché la scommessa sull'uomo tipica dell'animazione si porta dentro i germi dell'uomo nuovo che è il credente in Gesù Cristo, e perché le sue scelte metodologiche coincidono con quelle che caratterizzano i processi di educazione della fede esigiti dalla teologia dell'Incarnazione.

Sappiamo bene che educazione e educazione alla fede non sono la stessa cosa.

Esiste perciò un ambito di interventi specifico della fede. In esso l'animazione risulta preziosa ma radicalmente insufficiente. Essa perciò fa spazio all'imprevedibile potenza di Dio, concretizzata nell'azione liturgica e sacramentale della comunità ecclesiale.

9. L'animazione è una funzione che prende il volto concreto e quotidiano di una persona: l'animatore.

L'animatore è l'animazione in azione.

Animando, egli racconta la sua storia, perché altri come lui ritrovino la capacità di dare tutto di sé perché la vita si allarghi oltre i confini della morte.

Per fare questo, l'animatore si qualifica: studia, si prepara, sperimenta e verifica.

L'animatore è un tecnico.

Egli crede ad un progetto di vita; nel suo lavoro lo fa emergere continuamente.

È quindi un militante.

L'animazione è l'animatore, tecnico e militante nello stesso tempo.

Mario Pollo - Riccardo Tonelli

PRESENTAZIONE

Il « credo dell'animatore » ha annunciato la concezione di fondo della nostra proposta di animazione, una proposta che abbiamo voluto esplicitare in una serie di « quaderni », di cui questo è il primo. Nelle pagine seguenti viene spiegato in maniera diffusa il progetto dei quaderni.

Per ora diciamo solo che abbiamo « tradotto » il progetto in venti temi di riflessione sull'animazione e che li abbiamo affidati ai membri della redazione della nostra rivista, perché questi quaderni sono espressione del lavoro redazionale svolto in questi anni.

I quaderni sono un servizio che la redazione di *Note di pastorale giovanile* offre agli animatori dei gruppi giovanili ecclesiali in Italia.

Questo primo quaderno si propone di presentare il « progetto », alla luce di una lettura attenta della crescente « domanda di animazione » nei vari ambienti ecclesiali e alla luce di un quadro formativo globale entro cui collocare l'animazione.

■ Di qui i tre articoli:

« I quaderni » per la formazione degli animatori (Franco Floris)

Animatore di gruppo: desideri e paure, rischi e speranze (Domenico Sigalini)

Alla scoperta dell'animazione (Carlo Nanni)

■ Segue « il canovaccio » con le indicazioni per la utilizzazione del quaderno nelle « scuole di giovani animatori ».



« I QUADERNI » PER LA FORMAZIONE DEGLI ANIMATORI

Franco Floris

UN FATTO NUOVO ED ALCUNI INTERROGATIVI

Un personaggio per molti versi nuovo, con una immagine ancora fresca e vivace nel panorama ecclesiale e sociale, è l'animatore di gruppo, soprattutto a livello giovanile. Una immagine che a livello sociale evoca nuove forme di presenza politica e culturale, e a livello ecclesiale evoca una rinnovata attenzione della chiesa alle nuove generazioni e un rinnovato interesse per la « via della educazione » in campo pastorale.

Per molti, fare l'animatore è tradurre in termini operativi la consapevolezza culturale e religiosa che « fare educazione è un modo originale di fare politica » e dunque di rinnovare la chiesa e la società, ed è un nuovo modo di evangelizzare i giovani, facendosi carico della loro educazione globale.

Il numero degli animatori e, più in genere, la disponibilità di giovani ed adulti a questo servizio educativo, sono un segno di speranza che va accolto con simpa-

tia, e soprattutto con un atteggiamento di rispetto e di sostegno da parte di tutti.

Una certa confusione attorno all'identità dell'animatore

In questo moltiplicarsi di iniziative di animazione e di nuove figure di animatore non mancano le ombre. Ne accenniamo velocemente ad alcune.

L'animatore, in primo luogo, rimane, nonostante tutto, una figura per molti versi ancora generica e confusa. Dietro a questo nome si nascondono attività e stili educativi molto diversi.

L'animatore, in secondo luogo, è in genere più un attivista che un educatore, uno che fa di tutto, senza sapere dove vuole arrivare. Manca la competenza professionale dell'educatore, la maturità dell'esperienza umana e cristiana, la capacità di riflettere sulla personale esperienza educativa. Quando gli animatori sono giovani ai problemi accennati vengono ad aggiungersi quelli della maturazione della identità personale e della sintesi tra esperienza umana e fede cristiana.

Le responsabilità ecclesiali in proposito sono numerose.

All'invito rivolto ai giovani a fare gli animatori solo raramente segue un « accompagnamento educativo », sotto forma di direzione spirituale, tirocinio pratico guidato, garanzia che l'animatore abbia un gruppo di appartenenza

oltre che un gruppo da animare, partecipazione a incontri di qualificazione sul piano teologico, pastorale, educativo.

Quale formazione per gli animatori?

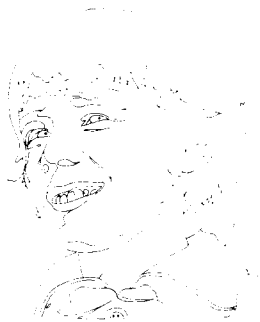
Un altro ordine di problemi riguarda il tipo di formazione che si propone agli animatori.

C'è anzitutto un problema di spiritualità, di identità cristiana dell'animatore al quale spesso non si offre un adeguato quadro teologico ed ecclesologico in cui ripensare il suo servizio.

È richiesta una teologia della salvezza entro cui sia possibile comprendere la attività educativa in termini di « esperienza di Dio », ed una teologia della evangelizzazione che aiuti a vivere l'animazione come testimonianza ed annuncio del Regno di Dio.

Un secondo ordine di problemi è a livello della formazione professionale in quanto « educatore ». Rispetto a questa qualificazione alcuni gruppi e i loro responsabili manifestano preclusioni circa la utilizzazione delle scienze umane. L'educazione alla fede, a loro avviso, esclude il riferimento a processi educativi sul piano umano e, di conseguenza, il ricorso alle scienze umane.

Un altro tipo di preclusione per una seria formazione sul piano scientifico, culturale ed educativo nasce dallo spontaneismo e dall'attivismo. Da una parte si disprezza tutto quello che è riflessione e studio, dall'altra, se si organizzano incontri « formativi », questi vengono ridotti a pratica di giochi, attività di gruppo, apprendimento di canti e mimi...



UNA PROPOSTA E UNO STRUMENTO: « I QUADERNI DELL'ANIMATORE »

In questa situazione come redazione di *Note di pastorale giovanile* ci siamo proposti due obiettivi. Il primo: schierarci dalla parte di coloro che nell'animazione dei giovani vedono una grande speranza per la società e la chiesa. Il secondo: dare una mano, limitatamente al servizio che può compiere una rivista come la nostra, alla formazione degli animatori. In quale direzione muoversi per raggiungere i due obiettivi?

La nostra proposta

Ci sembra che una risposta alle attese circa l'animazione e ai problemi che questa attesa comporta possa essere intravista nella istituzione di *scuole per animatori*, come perno attorno a cui far ruotare non solo l'aspetto teorico della formazione, ma anche il tirocinio pratico e la stessa esperienza di fede, e dunque la formazione della identità umana e cristiana dell'animatore.

La nostra proposta è la intensificazione di questi corsi, la creazione di tappe formative, in qualche modo obbligatorie, per quanti desiderano offrire un servizio di animazione in ambienti giovanili ecclesiali.

Su questo abbiamo insistito più volte nelle pagine della rivista.

Ci è sembrato importante non limitarci ad insistere che nascano e si moltiplichino queste scuole.

In questi anni come redazione della rivista, abbiamo organizzato diversi di questi corsi e scuole. Abbiamo quindi pensato che era opportuno mettere a disposizione l'esperienza acquisita, elaborando un progetto organico di formazione degli animatori.

Il progetto prevede venti quaderni monografici, di 32 pagine ciascuno, da utilizzare per lo studio personale, ma soprattutto nelle scuole e nei corsi di qualificazio-

ne, soprattutto dei « giovani animatori ».

I quaderni si presentano come delle « dispense » che il corso utilizza, a cui chi fa lezione fa riferimento e che gli allievi sono chiamati a leggere, studiare, discutere.

Ancora due precisazioni. In primo luogo c'è da dire che di proposito abbiamo voluto dei « quaderni di base », che introducessero

IL PROGETTO E I CONTENUTI DEI QUADERNI

Presentiamo ora l'impostazione globale dei quaderni e un breve cenno ai contenuti di ognuno.

Alla base di tutto sta un « obiettivo generale, che può essere così riassunto: « annunciare Gesù Cristo dentro una riscoperta passione per la vita ».

I quaderni sono stati suddivisi in quattro serie: analisi, identità dell'animatore, contenuti, strategie e strumenti.

Questa suddivisione corrisponde a quattro domande relative all'animazione: chi fa animazione? quale animazione? a chi fare animazione? come fare animazione?

1. *Chi fa animazione?* L'animatore come persona nella sua crescita verso la maturità umana e cristiana, alla luce del fatto che intende essere un educatore/evangelizzatore (fa suo lo slogan « evangelizzare educando ed educare evangelizzando ») e del fatto che è un giovane-animatore.

2. *Quale animazione?* In questa sezione si viene a delineare la proposta educativa dei quaderni, proposta che da una parte si ispira ad una evangelizzazione che concepisce se stessa come servizio di liberazione della vita dentro le nuove generazioni, e dal-

ro nei vari ambiti dell'animazione, senza presupporre altro che il desiderio di una seria qualificazione in soggetti che per la prima volta affrontano certi temi.

In secondo luogo i quaderni sono stati pensati per giovani animatori di gruppi di adolescenti e giovani (e quindi non di preadolescenti). Crediamo tuttavia che l'impostazione di fondo sia valida per tutti coloro che in qualsiasi campo educativo o pastorale intendano fare animazione.

Sono quaderni utili per la qualificazione di tutti gli operatori di pastorale giovanile.

l'altra assume una antropologia ed uno stile educativo che trovano nell'esperienza cristiana il loro orizzonte ultimo.

3. *A chi fare animazione?* I destinatari dell'animazione: i giovani degli anni '80, in un momento di crisi culturale, alla ricerca di una nuova identità e di nuovi modelli di vita.

4. *Come fare animazione?* Una volta scelta la strada dell'animazione, che fare in concreto, non tanto sul piano delle singole attività, quanto della pratica dell'animazione e dell'educazione alla fede nelle varie dimensioni della vita umana (vita di gruppo, esperienza morale, confronto con la parola di Dio, politica e presenza nel territorio, esperienza di preghiera...).

Come ben si comprende i quattro ordini di domande sono interdipendenti e vengono a porsi contemporaneamente. Vengono a costituire i quattro angoli di un ideale quadrato dell'animazione. Da qualunque angolo si parta è decisivo percorrere tutte le « linee » del quadrato (cf. lo schema generale dei quaderni alla pagina 7).

Diamo ora un indice dei quader-

ni, divisi nelle quattro serie indicate, con un breve cenno ai contenuti. Non con la pretesa di es-

sere esaustivi, ma per lasciar intuire i «collegamenti» interni fra i vari temi.

PRIMA SERIE: L'IDENTITÀ DELL'ANIMATORE

Q1. Decidersi per l'animazione

È il presente quaderno che costituisce una «introduzione» a tutto il progetto.

Due gli obiettivi:

- evidenziare le «domande» degli animatori;
- situare l'animazione tra le tante attività formative.

Q2. La maturità umana dell'animatore

Quali qualità umane sono richieste per essere animatore?

Dato che si tratta di giovani: è possibile essere giovani (con tutti i problemi dei giovani) ed educatori (e quindi fare proposte agli altri)?

Una maturità da conquistare, dunque, alla luce della psicologia della personalità.

Q3. L'orizzonte ultimo dell'animazione: l'amore alla vita e la causa del Regno

Poiché si tratta di giovani animatori in un gruppo ecclesiale si pone la domanda: dove si colloca «da cristiani» il proprio servizio di animazione?

In questo quaderno si offre una risposta utilizzando due temi generatori: la vita ed il Regno di Dio. Un quaderno di teologia biblica.

Q4. La spiritualità dell'animatore

Ogni esperienza di Dio è «esperienza di Dio in situazione». Quali gli elementi tipici di una spiritualità, cioè del modo storico di comprendere e vivere il messaggio evangelico da animatore?

SECONDA SERIE: ANIMAZIONE ED EDUCAZIONE ALLA FEDE

Q5/6. L'animazione culturale

Cosa si intende per animazione culturale? Come qualificare il termine per uscire dal generico? Quali obiettivi si propone e come li vuole raggiungere?

L'animazione viene proposta come stile educativo originale.

Q7. La scelta dell'animazione nell'educazione alla fede

Ci sono diversi modelli di pastorale giovanile ed educazione alla fede. I quaderni si fanno portatori di un modello di pastorale giovanile che si ispira ai principi e al

metodo dell'animazione e trova in essa tipici strumenti operativi originali.

Q8. Un itinerario di educazione dei giovani alla fede

Come viene ad organizzarsi una «scuola della fede» che si ispira ai principi formativi dell'animazione? Una proposta che accoglie il desiderio di vita dei giovani, lo educa e lo sollecita all'incontro/esperienza di Gesù «Signore della vita» attraverso la «narrazione», fatta dalla comunità cristiana, del «racconto di Gesù».

Q9. Il gruppo giovanile come esperienza di Chiesa

I tre quaderni che seguono approfondiscono le scelte dell'itinerario del Q8 relativamente al gruppo come luogo in cui vivere la dimensione ecclesiale della fede, al ruolo della parola di Dio nella vita del cristiano, ad uno «stile di vita» che traduca in termini etici l'integrazione tra fede e vita per i giovani degli anni '80. L'esperienza di fede ha necessariamente una dimensione ecclesiale: dove viverla? Il gruppo giovanile ecclesiale è per noi il luogo primordiale in cui vivere la chiesa. Ma a quali condizioni il gruppo giovanile è ecclesiale? Ed il gruppo è un vero luogo ecclesiale o solo un'area di parcheggio in vista di un pieno inserimento nella comunità?

Q10. Leggere la parola di Dio «dentro» la vita quotidiana

Due gli obiettivi del quaderno: da una parte, che senso ha la parola di Dio in un tempo in cui l'uomo ha riscoperto la «vita quotidiana» come luogo ermeneutico; dall'altra parte, come concretamente accostarsi con un approccio ermeneutico alla parola, evitando rischi come il fondamentalismo, il soggettivismo, la lettura emotiva...

Q11. Una proposta morale per un tempo di desiderio e frammentazione

Da un'epoca morale centrata sul rispetto delle leggi della natura si è passati ad una morale che sente il bisogno di fondarsi maggiormente sul rispetto per il soggetto e la sua coscienza. E da un'epoca morale fondata sul dovere si è passati ad una sensibilità morale fondata sul desiderio. È possibile una proposta morale a dei giovani frammentati, che si definiscono a partire dal desiderio, gelosi della propria soggettività?

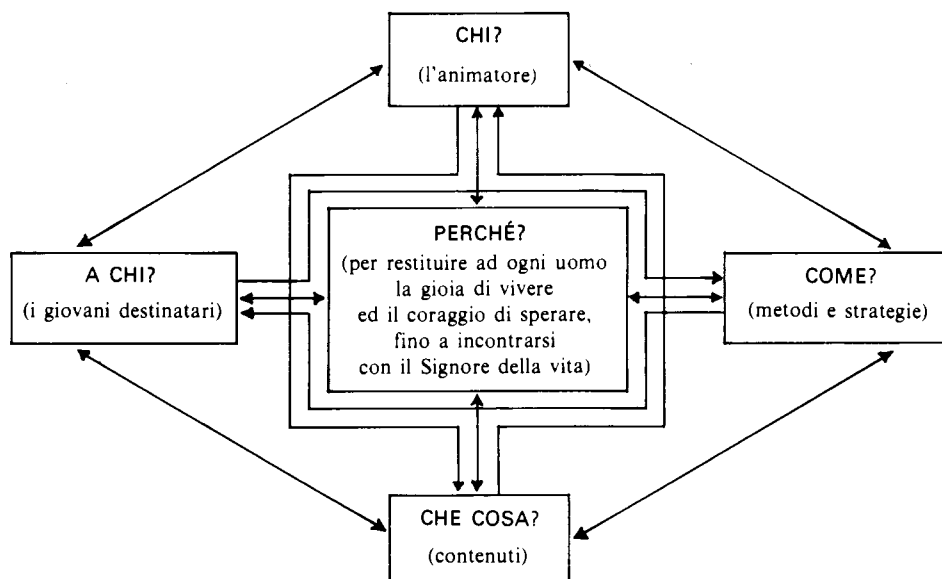
I QUADERNI DELL'ANIMATORE

PRIMA SERIE: L'IDENTITÀ DELL'ANIMATORE

- Q1 Decidersi per l'animazione
- Q2 La maturità umana dell'animatore
- Q3 L'orizzonte ultimo dell'animazione: l'amore alla vita e la causa del Regno
- Q4 La spiritualità dell'animatore

SECONDA SERIE: ANIMAZIONE ED EDUCAZIONE ALLA FEDE

- Q5/6 L'animazione culturale
- Q7 La scelta dell'animazione nell'educazione alla fede
- Q8 Un itinerario di educazione dei giovani alla fede
- Q9 Il gruppo giovanile come esperienza di chiesa
- Q10 Leggere la parola di Dio « dentro » la vita quotidiana
- Q11 Una proposta morale per un tempo di desiderio e frammentazione



TERZA SERIE: ANIMAZIONE CON QUESTI GIOVANI

- Q12 Il trapasso culturale e la difficile identità dei giovani
- Q13 I giovani della vita quotidiana
- Q14 « Immagini d'uomo » negli anni '80
- Q15 Aggregazione giovanile e associazionismo ecclesiale

QUARTA SERIE: STRUMENTI DI ANIMAZIONE

- Q16 Il gruppo come luogo di comunicazione
- Q17 La comunicazione tra animatore e gruppo
- Q18 Strutture e comunità educative nella chiesa e nel territorio
- Q19 La programmazione educativa
- Q20 L'attività di gruppo: tecniche e strumenti, impegno e servizio

TERZA SERIE: ANIMAZIONE CON QUESTI GIOVANI

L'animazione, come si è detto, è uno stile ed un metodo educativo. Essa deve fare i conti con l'attuale situazione culturale e giovanile. A riguardo si potrebbero e dovrebbero dire molte cose. Ci siamo limitati a quattro « finestre » in cui i contributi sociologici, psicologici e antropologico-filosofici convergono per tracciare la « domanda educativa » dei giovani degli anni '80

Q12. Il trapasso culturale e la difficile identità dei giovani

I giovani vivono in modo originale il trapasso culturale in atto dopo la crisi delle ideologie, del politico e dell'impegno, del ruolo del movimento operaio... Il quaderno si muove su due versanti: il versante sociologico culturale che descrive i nodi della crisi; il versante psicologico che individua i riflessi della crisi nella identità del giovane.

Q13. I giovani della vita quotidiana

Quali caratteri e bisogni manifestano i giovani oggi? Sotto il tema della vita quotidiana si vuole presentare i giovani come figli non più della ideologia o dell'impegno, o figli del consumismo e dello scadimento dei valori, come soggetti di una ricerca di un nuovo stile di vita legato alla « valorizzazione » delle cose di ogni giorno. Dalla descrizione dei bisogni si passa successivamente alla individuazione della « domanda educativa ».

Q14. « Immagini d'uomo » negli anni '80

I giovani si muovono in un universo culturale in trasformazione.

Essi sono, allo stesso tempo, elaboratori e fruitori di cultura. Per capire i giovani è necessario allora comprendere le principali tendenze antropologiche oggi in circolazione: l'uomo nichilista, l'uomo radicale, l'uomo cibernetic, l'uomo dell'autorealizzazione... Le varie « immagini d'uomo » vengono analizzate ponendo in luce la specifica proposta educativa.

QUARTA SERIE: STRUMENTI DI ANIMAZIONE

Q16. Il gruppo come sistema di comunicazione

Una delle scelte che qualificano i « quaderni » è il « piccolo gruppo » come luogo educativo. In questo quaderno il gruppo è presentato come ambito privilegiato in cui abilitare alla comunicazione, alla luce delle indicazioni della « teoria della comunicazione » e della « teoria dei sistemi ».

Q17. La comunicazione tra animatore e gruppo

L'animazione più che sulle tecniche o sulle programmazioni si basa sull'animatore e sulla sua capacità di stabilire una comunicazione positiva, in senso educativo, con il gruppo. Al centro di questo quaderno sta appunto l'analisi dei vari modelli di relazione educativa.

Q18. Strutture e comunità educative nella chiesa e nel territorio

Per strutture e comunità educative intendiamo gli ambienti in cui la chiesa « si apre » alle nuove generazioni: un gruppo oratoriano, un movimento con i suoi gruppi, un centro giovanile. Il quaderno si interessa dello stile globale che

Q15. Aggregazione giovanile e associazionismo ecclesiale

La scelta del gruppo e l'attenzione alla dimensione comunitaria ed ecclesiale della formazione richiede una analisi della aggregazione giovanile in genere e delle forme di associazionismo giovanile ecclesiale. Il quaderno si muove su tre piste: una prima pista per evidenziare i modelli di aggregazione giovanile e di associazionismo ecclesiale giovanile nel dopoguerra; una seconda pista che analizza la situazione attuale; una terza pista che indica alcuni nodi pastorali emergenti.

un ambiente, una scuola cattolica deve avere per darsi una identità « educativa ». E si interessa del suo rapporto con la comunità ecclesiale e il territorio (presenza nel prepolitico, nel politico, nel quartiere...).

Q19. La programmazione educativa

Nei quaderni precedenti è stato tracciato un quadro metodologico che va specificato in « situazione ».

In questo quaderno si parla del « metodo del metodo », cioè si offrono indicazioni per arrivare ad alcune scelte metodologiche nel proprio ambiente, seguendo le indicazioni della teoria della programmazione educativa. Vengono anche offerti alcuni spunti per una concretizzazione degli obiettivi, delle strategie, degli strumenti, della verifica del cammino educativo.

Q20. L'attività di gruppo: strumenti e tecniche, impegno e servizio

Il quaderno approfondisce due aspetti dell'animazione di gruppo:

— l'uso delle tecniche e degli

strumenti; quali tecniche e a quali condizioni il loro uso è educativo o meno (riunioni di gruppo, campiscuola, giornate di ritiro, feste...);

— il ruolo dell'impegno e del servizio agli altri nella formazione di una identità adolescenziale e giovanile (volontariato, servizio civile, stile di servizio...).

indica una via possibile di utilizzazione del materiale. Una via possibile, non l'unica certamente. Nel canovaccio si evidenziano gli obiettivi di ogni quaderno, le tappe per tradurre in concreto gli obiettivi e gli strumenti che si possono utilizzare.

Ogni numero prevede una piccola bibliografia, indicata dallo stesso autore dello studio, in vista di un approfondimento, da parte soprattutto di coloro che organizzeranno le scuole per animatori.

Abbiamo voluto arricchire i quaderni con disegni e schemi, non per addolcire la pillola, come si dice, ma per favorire la schematizzazione e la interiorizzazione dei contenuti.

COME È ORGANIZZATO UN QUADERNO

Una parola, prima di concludere, sulla struttura dei quaderni, cioè sulla organizzazione del materiale al loro interno.

In un primo tempo avevamo pensato ad una vera e propria rivista dell'animatore. Dopo, tuttavia, ci siamo orientati ad un altro servizio: le dispense monografiche. I motivi di fondo sono due.

Il primo è che con un articolo di base distribuito lungo un solo quaderno, un autore può esprimere con calma il suo quadro culturale e quindi chi legge o studia tale materiale può confrontarsi non solo con delle suggestioni slegate tra loro, ma con una riflessione sistematica, organica, in grado di costruire « mentalità ».

Il secondo motivo è da cercare nel fatto che, così almeno supponiamo, la utilizzazione di queste pagine avverrà soprattutto nelle scuole e nei corsi dove, sia per chi conduce il corso che per chi lo frequenta, è importante avere non degli articoli brevi, sparsi su più numeri della rivista, ma un solo articolo ed in un solo numero di rivista. Lo studio e il lavoro personale e in gruppo ne risultano facilitati.

Il corpo centrale di ogni quaderno sarà costituito da un lungo articolo di studio, affidato ad un esperto scelto di solito tra i membri della redazione della rivista, per garantire una certa omogeneità culturale e teologica negli orientamenti di fondo.

Con questo non si vuole affatto dire che non emergeranno sensibilità e impostazioni diverse... Ogni autore, pur condividendo

l'insieme dei quaderni, esprime un suo punto di vista. Da integrare evidentemente con il contributo degli altri autori.

A questo « studio » (a volte potranno essere due, come in questo quaderno), seguirà il *canovaccio*, con il sottotitolo « per una scuola di giovani animatori », che



ANIMAZIONE:

**UNA
SPERANZA
PER TUTTE
LE STAGIONI?**





ANIMATORE DI GRUPPO: DESIDERI E PAURE, RISCHI E SPERANZE

Domenico Sigalini

Oggi quando pensiamo ad animatori o animatrici (1), la nostra mente va spontaneamente a persone che svolgono ruoli di allenatori sportivi, leaders di gruppi di qualsiasi genere, organizzatori di attività di massa o di giochi di società, guide o organizzatori del tempo libero per anziani o per comunità, catechisti, o magari mini-registi teatrali, ecc.

Così pure la loro immagine è spesso collegata ad un tipo di personalità eminentemente pratica, operativa, quasi un agitatore di masse, un tutto-fare dall'attività convulsa, comunque una persona che dà vita e sorregge iniziative, senza badar troppo a sottigliezze o a considerazioni teoriche.

Bastano doti « artistiche », capacità comunicative ed organizzative, abilità tecniche, spirito di iniziativa, entusiasmo, espansività, cordialità, giovinezza, decisione...

La realtà e il tempo si incaricano di tanto in tanto, senza preavviso, ad evidenziare difficoltà, limiti, questioni di fondo, soprattutto se si è giovani, alle prime esperienze: e ciò capita nella maggioranza dei casi, perché dal punto di vista occupazionale, quella della animazione sembra essere

in molti casi frutto di un generoso impegno adolescenziale o giovanile affidato a forme di volontariato. Anche quando ha dentro una copertura istituzionale rimane socialmente in gran parte una professione di giovani a primo impiego o in situazione di precariato. In sostanza una occupazio-

ne « sportiva », che si abbandona con il cambiare d'età, di interessi, o per posti stabili e meglio retribuiti.

Tuttavia questa immagine è piuttosto falsante, perché riduttiva rispetto ad una realtà più complessa, di cui sono colti soltanto gli aspetti di superficie, se non addi-

INDICE

1. LE ATTESE

- 1.1. *Un poco di animazione per far passare i vecchi contenuti?*
- 1.2. *Basta con la politica, evviva l'animazione...*
- 1.3. *Quando la buona volontà non basta*
- 1.4. *A che età buttarsi nell'animazione senza scottarsi troppo*
- 1.5. *Per riscrivere con caparbietà la storia delle associazioni*
- 1.6. *Non sapendo che altro fare in parrocchia*
- 1.7. *Lo stile dell'animazione per darsi ai giovani oggi*
- 1.8. *Da allenatore ad animatore dello sport*
- 1.9. *L'insegnante sceglie per la ricerca*
- 1.10. *L'avventura educativa di qualche genitore*

2. PUNTI CRITICI NELLA CRESCITA DELL'ANIMATORE COME PERSONA

- 2.1. *La ricerca della identità personale*
- 2.2. *Chi me lo fa fare?*
- 2.3. *Animazione per quale società?*
- 2.4. *Quale stile di vita per me animatore?*
- 2.5. *E la mia fede?*

3. ALLE PRESE CON LE TECNICHE E CON I CONTENUTI

- 3.1. *Una semplificazione dietro il « boom » delle tecniche*
- 3.2. *La capacità di leggere la vita*
- 3.3. *Ha senso parlare di animazione nell'educazione alla fede?*
- 3.4. *Pastorale giovanile e animatore*

4. CONCLUSIONE: PARLIAMO DI SPERANZA

(1) Utilizziamo i termini *animatore* ed *animazione* in senso generico, seguendo i molteplici usi della parola in campo soprattutto ecclesiale. Questa genericità non è invito al qualunquismo, ma semplice rimando ai Q5/6 che affronteranno direttamente la descrizione di animazione e anche all'articolo di C. Nanni che in questo quaderno presenta l'animazione come « stile educativo » dentro le attività formative della persona.

rittura le manifestazioni più banali.

Nonostante questa fragilità costitutiva, e anche quando è vissuta solo a livello di efficacia pratica, l'animazione si radica in motiva-

zioni di grossissimo valore umanistico, civile, sociale e, in ambienti credenti, religioso, di fede ed è carica di «promesse» per l'avvenire dei giovani e dei loro gruppi.

1. LE ATTESE

Le attese sono molte e le più svariate. Per rendersene conto basta pensare a tutte quelle figure educative che in qualche modo sono interessate all'animazione. Le presentiamo velocemente attraverso semplici flashes in cui far emergere da una parte i desideri personali che motivano la scelta di fare l'animatore e le attese educative che si ripongono in tale stile e metodo educativo e dall'altra le paure soggettive, i problemi personali che si incontrano nel concreto dell'animazione e i rischi educativi che si corrono per il fatto che si sovraccarica di attese quasi messianiche una proposta come l'animazione. Non rischia di essere proprio l'animazione l'ultima parola alla moda in campo ecclesiale e sociale, senza che vengano affrontati realmente i problemi giovanili e quelli più vasti di ordine sociale, culturale ed ecclesiale?

Prescindiamo per il momento dai significati molteplici che può assumere per vedere come è «popolato» il mondo degli animatori di gruppi giovanili.

1.1. Un poco di animazione per far passare i vecchi contenuti?

C'è il *catechista parrocchiale* che dopo anni di routine tra i ragazzi sfocia nel mondo adolescenziale attrattivo da passione educativa, da condivisione di passaggi di età o da proposte della comunità parrocchiale. Intuisce che c'è qualcosa da aggiornare nel suo ruolo di catechista: o perché ve lo spingono le situazioni o perché gli è cresciuta la coscienza e la re-

sponsabilità o perché in qualche occasione ha dovuto fare i conti con la parola animazione. È di fronte alla tentazione di giudicare negativo quanto ha fatto finora o di adattare il suo ruolo in schemi nuovi con contenuti e atteggiamenti di sempre. Nella sua testa si fa gran confusione tra catechesi e animazione, affidando con leggerezza alla prima i *contenuti* (= che cosa) e alla seconda gli *strumenti* (= come).

Ha negli occhi il suo gruppo, i suoi 45 minuti, il suo testo, il programma e qualche insuccesso; ha dimenticato troppo in fretta il *Rinnovamento della Catechesi*, se è giovane, qualche incoscienza gli ha dato in mano una classe di catechismo senza il supporto fondante e indispensabile del Documento Base.

Vuol rischiare l'avventura dell'animazione magari cercando un «bignami», o un «do it yourself».

Ha davanti finalmente completo il carnet dei catechismi nazionali, ha preso contatto con non poca apprensione con i vari cammini da coniugare: *Sono con voi, Venite con me, Dove andremo...* e pensa che tutto sia risolto dal testo.

■ Ha diritto pieno, da qualunque esperienza provenga e in qualunque situazione si trovi, di crescere nella sua coscienza di catechista approfondendo una indispensabile esperienza di animazione per poter ribaltare i suoi modelli idraulici di comunicazione, se he ha mai avuti; o per mettere al servizio del serio cammino della catechesi la sua profonda passione per la vita.

1.2. Basta con la politica, evviva l'animazione...

C'è anche il *reduce dall'impegno politico*; non è più giovanissimo, comincia già a dire «ai miei tempi», ma soprattutto mal s'adatta a queste nuove generazioni di adolescenti che non sanno coniugare la parola «impegno».

Ricorda le sue assemblee, la vivacità di un gruppo giovanile in cui prendere la parola era il minimo comune denominatore di ogni riunione, in cui parlare e ciclostilare erano gioie e fatiche di ogni giorno... Legge, apprende, coglie il nuovo mondo, ma il suo sogno è sempre riproporre il suo mondo. Che cosa bisognerà fare, quali arti applicare per far crescere l'apprendista stregone?

La politica non paga, ma con il metodo dell'animazione chiamata nuova qualità della vita, si potrà riottenere un gruppo d'assalto.

Oppure la scelta è tutta di segno opposto. È un *reduce* frustrato, ha scoperto il personale, e vi ci muore. L'animazione è per lui l'arte di evocare, far parlare, liberare, creare autocoscienza: il luogo e il confine però è sempre un tavolo e un gruppo. La vita c'entra solo perché uno ne parla.

■ Dell'animazione se ne può servire, ma può anche farlo evolvere, può fargli cogliere e sperimentare un cambiamento radicale e fargli veramente ritrovare l'entusiasmo delle sue prime «battaglie» non perché le ripete, ma perché la vita dei giovani di oggi ha le sue e occorre qualcuno che le ami e le faccia crescere.

1.3. Quando la buona volontà non basta

Qualcuno approda all'animazione *accalappiato per un'estate*. È sfortunato, non ne ha colpa; ma c'era un campo estivo da fare, finalmente era riuscito a non farsi rimandare a settembre e a liberarsi dai suoi che stazionano in villeggiatura tutta estate, e gli han detto: Dacci una mano con



questi ragazzi ad animare il campo.

C'era anche lui/lei e la cosa diventava ancor più « impegnata ». Ma prima un piccolo corso di due giorni: si chiama uno specialista, si fanno quattro chiacchiere che solleticano quella regione affettivo-culturale che ognuno ha, con la parola animazione. Qualche buona esperienza, qualche trucchetto, qualche gioco psicologico e l'animatore è pronto.

■ Il campo estivo poi dal punto di vista educativo può essere riuscito, ma quel che più importa è che è rimasta una speranza, una vocazione: bisogna diventare animatori seri. Dopo aver giocato all'animazione, dopo averla ridotta al tempo libero c'è la speranza che diventi atteggiamento e ricerca di vita.

1.4. A che età buttarsi nell'animazione senza scottarsi troppo

Tra questi animatori entusiasti si staglia nitida per il suo entusiasmo, ma anche spesso per la sua incoscienza, la figura del *giovannissimo* che fa animazione. È lì disponibile, ha un buon intuito nell'attività, ha passione nel tenere un gruppetto di ragazzi e talvolta di coetanei, ha alle spalle una famiglia che lo ha già allenato alla responsabilità, con gli amici gioca, discute, inventa serate, ma non si adatta a passare i pomeriggi sul motorino o davanti alla latteria. Ha bisogno di fa-

re, di trascinare... Se poi in parrocchia o nell'ambiente mancano animatori adulti e le necessità sono tante, allora il nostro giovanissimo fa anche comodo e si vede spianate tutte le strade.

Il problema dell'età degli animatori o degli educatori è annoso. Tutti concordano nello spostare sempre più in su il limite di età, però spesso o le esigenze impellenti o la buona volontà o le capacità comunicative di qualcuno fanno fare numerose eccezioni. Alcune associazioni hanno affrontato questi problemi e li hanno risolti in maniera drastica spostando l'età a un minimo di 20 anni, altre tergiversano nella pratica anche se sono chiare nella teoria.

■ È questione importante. L'applicazione allo studio e all'esperienza dell'animazione può portare qualche elemento di chiarezza. Animare esige qualità, maturità, abilitazione a muoversi nelle funzioni educative. Esige anche possibilità di radicarsi in una « vocazione » all'animazione e questa va coltivata.

1.6. Per riscrivere con caparbietà la storia delle associazioni

Ancora, dall'interno di quelle che io chiamo le navi dell'educazione, cioè le associazioni che procedono con passi calcolati, che qualcuno sbrigativamente chiama piedi di piombo, emergono *i quadri dirigenti, i responsabili*. Ma proprio perché all'interno di

questa nave si è studiato un progetto educativo, si è interrogata con calcolata prudenza la storia, si è intuita la novità del momento presente, si è sperimentata con pazienza quotidiana e con revisione puntigliosa la vita dei gruppi, l'approdo all'idea di animazione è passo obbligato.

Essa viene coniugata in modi diversi. Si parla di animatori per rivitalizzare la vita associativa. È una speranza per ridare fiato a parrocchie legate e subito slegate dallo spontaneismo. C'è talvolta la brama di controllo delle espressioni giovanili che mal si compongono con le abitudini dei veterani.

■ Approdare all'idea di animazione è comunque sempre un salto di qualità, una volontà, che può essere sviluppata e attuata, di fedeltà a Dio e all'uomo a partire da progetti, riferimenti, ideali ispiratori che sono necessari per l'educazione.

1.6. Non sapendo che altro fare in parrocchia

Qualcun altro approda al discorso dell'animazione come all'*unica strada per potersi impegnare in parrocchia*. Se non fai l'animatore di un gruppo di più giovani sei niente, non c'è spazio, ti riprendi la tua macchina e giri per i bar del circondario, o con la tua ragazza/o inventi tutti gli week-end più impossibili e più alienanti. C'è carenza anche di vocazione, di doti, di capacità espressiva e comunicativa.

■ Imboccare la strada dell'animazione è difficile, può essere negativo, a meno che una seria applicazione non faccia scoprire spazi nuovi non riducibili ad una vita di gruppo di catechesi, ma aperti sul territorio, sulla strada, sulle scalinate del duomo o sui motorini del sagrato. C'è da dar vita, far crescere, aiutare ad essere anche il giovane più povero e non solo quello che riesce a varcar la soglia di un centro giovanile o di una associazione.

1.7. Lo stile dell'animazione per darsi ai giovani oggi

Si affaccia a questa esperienza anche il *prete* o la *suora*.

La prima esperienza significativa di annuncio di un prete o di una suora è spesso vissuta in un oratorio, in un centro giovanile, in una scuola o in un gruppo.

Sarà la pazienza, l'ascendente, il senso di responsabilità, la dedizione, la capacità di dialogo o qualcos'altro, comunque sempre, soprattutto in questo tempo, il prete o la suora si trova ad animare un gruppo di giovani.

È animazione la sua? Fa crescere o sa farsi ascoltare, rende i giovani protagonisti o li controlla, fa cantare la vita o la inquadra, assume uno stile di animazione o si «riduce» a far l'animatore?

■ È una questione spesso di ricerca di identità. Affrontare la tematica dell'animazione è una ricerca che ha qualcosa di più dell'affannarsi sul «come», sulla tecnica, sugli strumenti e che permette di recuperare il proprio «carisma», la propria collocazione ministeriale nella Chiesa per il mondo, senza esaurire in una esperienza strutturale (fare l'animatore in quel gruppo) lo stile di animazione che si allarga a tutta la sua esperienza ecclesiale.

1.8. Da allenatore ad animatore nello sport

C'è ancora una figura tipica di «animatore» all'interno dei nostri luoghi educativi: l'*allenatore sportivo*.

A lui si applica il termine in modo inconsueto, fa parte di un mondo che si autogenera quasi senza accorgersi. La squadra di calcio, che compare sui manifesti murali dei vari paesi, è sempre stata una scuola, tenuta in piedi da un misto di tifo sportivo e di campanilismo. In questi anni questa scuola si è organizzata in folte sezioni: i pulcini, i ragazzi, le nuove leve...

In questa scuola l'allenatore fa da perno. È un vero educatore-

trascinatore. Quello che riesce ad ottenere lui con i ragazzi, i genitori o il direttore dell'oratorio se lo sognano.

Nasce allora il problema di evidenziare maggiormente la funzione educativa di tale presenza soprattutto negli ambienti sportivi legati a progetti di educazione religiosa.

■ In una comunità educante l'allenatore sportivo può avere una forte incidenza formativa; è giusto che si accosti al discorso dell'animazione a partire dal suo punto di vista. Si può sperare che dei ragazzi dopo aver fatto tanto sport riescano ad essere uomini? a valere di più delle scarpe che usano? a vivere una solidarietà e una condivisione che va oltre i confini del campo sportivo?

Se l'allenatore saprà appropriarsi di uno stile di animazione riuscirà a creare non degli idoli, o dei falliti, ma degli uomini.

1.9. L'insegnante sceglie per la ricerca

Si accosta all'esperienza dell'animazione anche l'*insegnante*. La sua consuetudine con ragazzi e giovani con il compito di comunicare ed educare gli ha fatto sperimentare tutte le possibilità e i modelli educativi. Dalla scuola «cattedratica» all'assemblearismo, dal nozionismo alla ricerca, dalla sperimentazione al ritorno rassicurante ai buoni vecchi programmi.

La confusione più grossa è ingenerata dall'aver o ristretto al suo «piccolo» ramo tutto il suo intervento (io devo insegnare le equazioni di secondo grado) o di averlo talmente allargato da annacquarlo (devo far crescere soltanto delle persone).

■ Animazione può essere una pista di ricerca per avviare una più precisa collocazione educativa, un miglior condizionamento con altri interventi, una ricompressione della scuola più vicina alla ricerca, alla creatività, al ricupero dei veri fondamenti cultu-

rali, che alla trasmissione chiusa di contenuti o di tecniche.

1.10. L'avventura educativa di qualche genitore

Si avventura nell'animazione anche una *coppia di genitori*, o soltanto uno dei due, che avvertono lo sfascio cui sono ridotti i servizi educativi.

L'oratorio o il centro giovanile sono diventati una piazza in cui conta chi vale, i figli in casa si lamentano perché manca loro ogni proposta cui i genitori invece fanno riferimento. Oppure il prete, notata l'assenza o l'incostanza dei collaboratori giovani, utilizzando anche lo spauracchio della droga o della criminalità da banda, riesce a convincere qualche adulto ad entrare nella comunità educativa dell'oratorio.

I genitori partono con entusiasmo e si gettano nel lavoro con un misto di moralismo e di buon senso, di osservazioni meravigliate e di comprensività senza obiettivi, per approdare poi all'urgenza di cambiamento dell'atteggiamento educativo.

■ Animazione diventa per loro, più che uno slogan, una aspirazione, una intuizione in cui si condensano comprensione e fedeltà ai giovani, ma insieme attenzione e proposta di valori, di principi, di esperienze mature. Vista prima con sospetto, come il perpetuarsi della incapacità dei giovani di autoeducarsi, come la solita parola senza contenuto cui si attribuisce buona parte della inconsistenza della maturità giovanile, diventa a poco a poco la chiave per rinascere alla speranza e a un lavoro calibrato.

Allora è giusto che anche i genitori si allenino a cercare questo stile educativo, a confrontarsi con i vari modelli pastorali, a formulare nuove sintesi in una circolarità necessaria tra la propria esperienza e quella dei più giovani, tra la realtà sociale e le tensioni personali, tra il dato ed il nuovo che sorge dalla vita di fede.

2. PUNTI CRITICI NELLA CRESCITA DELL'ANIMATORE COME PERSONA

Uno degli obiettivi dei «quaderni» è dare una mano alla formazione di giovani animatori, e prima ancora proporre ai giovani come un modo affascinante e responsabile di collocarsi nella chiesa e nella società il fare l'animatore.

Proprio pensando ai giovani animatori ci sembra utile evidenziare cinque grossi problemi che li toccano da vicino in quanto persone, prima che in quanto responsabili di un gruppo. Siamo convinti che gli stessi problemi li soffrono anche gli animatori adulti. Ma li presentiamo in chiave giovanile per renderli più evidenti, tenendo conto del fatto che il giovane animatore non è più figlio della contestazione del '68, né dell'ironia del '77, ma della frammentazione degli anni '80.

2.1. La ricerca della identità personale

Non di rado capita all'animatore di domandarsi: «Va bene, ho un bel gruppo di adolescenti, mi seguono, mettiamo assieme delle buone iniziative, mi sento accolto e "richiesto", *ma io chi sono?* Perché in gruppo sono un leone, in famiglia una vipera, nella vita affettiva una farfalla, nella fede un cavallo? Come posso fare unità? Perché mi sento frammentato?».

Tante volte il ruolo di animatore lo prende, lo assorbe, ma non lo fa crescere; gli riempie una parte della vita, ma non lo fa maturare; gli fa modulare e coniugare un cammino di fede, una scelta di impegno, poi approda all'indifferenza e all'apatia.

Non si può impostare un arco importante della vita di un giovane tutto sul che cosa fare *per* gli altri, senza vivere i propri problemi affettivi, le proprie esigenze di festa, di gratuità, di realizzazione

personale in un gruppo di pari. Senza dire che tante volte per la giovane età gli animatori sono immersi negli stessi problemi degli adolescenti che essi animano. Capita che un giorno il gruppo non gira più, c'è disimpegno, sfaldamento... che cosa è successo? L'animatore ha trovato la ragazzina e non capisce più niente! Oppure un'altra volta cogli che sulle cose più semplici della vita di fede il gruppo stenta a crescere; che cosa è capitato? l'animatore è in piena crisi e scarica i suoi problemi sui più giovani.

La ricerca della propria identità è fatica o tensione di tutta l'esistenza; ma deve essere avviata e affrontata continuamente. L'animazione se ne deve far carico.

■ Su questi temi cf Q2 *La maturità umana dell'animatore*, Q3 *L'orizzonte ultimo dell'animazione: l'amore alla vita e la causa del Regno* e Q17 *La comunicazione tra animatore e gruppo*.

2.2. Chi me lo fa fare?

Quando un giovane decide di far l'animatore, porta con sé le sue motivazioni, spesso sono molto occasionali, talvolta hanno alle spalle un progetto di società, normalmente nascono da una esperienza di fede.

Ogni motivo che nasce dalla sua vita ha una sua nobiltà e diventa punto di partenza per integrare nella personalità il ruolo di animatore che lentamente si va chiarendo. Si impone però un primo delicato impegno personale che è quello di cogliere le ambiguità, smascherare i motivi di comodo, denunciare le visioni mortificanti di animazione e sintonizzarsi sempre più su una corretta collocazione educativa della figura dell'animatore.

I motivi di partenza sono essenziali all'essere animatore, ma c'è

anche una definizione di animatore che supera i motivi, li integra, li allarga e li approfondisce. Solo nell'incontro tra il «perché» e il «chi è» dell'animazione nasce un vero animatore: persona realizzata e educatore liberante.

Le motivazioni approfondite, orientate, unificate diventano coefficiente di maturità umana, sono iscritte in una scelta globale fondamentale di valori, in un orizzonte da cui si guarda all'esistere.

Ne nasce una spiritualità che lo stile dell'animazione sviluppa e apre a un servizio qualificato, a una società colta come ambiente in cui giocare la vita in un certo modo.

■ Su questi temi, oltre Q2 e Q3, cf Q5/6 *L'animazione culturale* e Q7 *La scelta dell'animazione nell'educazione alla fede*.

2.3. Animazione per quale società?

Non è esente da rischio per i giovani animatori anche *la collocazione nel cammino della società*.

Dopo il boom di interesse per la politica, per il cambiamento degli anni precedenti, sembra che il mondo giovanile non ponga attenzione se non ai suoi problemi, al suo piccolo cabotaggio, a quella parte di società che fa risaltare la sua richiesta di vita. C'è scarsa attenzione al progetto di società, agli ideali ispiratori cui rifarsi per agire. Nel giovane animatore però c'è sempre una speranza mai sopita: questa società (per lui significa realtà, mondo, giovani, quartiere, problema...) non riuscirò a cambiarla? Si può sperare in qualcosa di diverso? È una domanda e una pretesa volontaristica e ingenua, ma è una molla che fa agire e impegnare.

Poi la vita di animazione è fatta di tanti spazi, ma di molte frustrazioni, di tanta idealità e di forti scontri con la concretezza, di generose decisioni e di tanta indifferenza...

Entra in crisi la consistenza della sua scelta, si affaccia l'ombra dell'inutilità e la decisione di chiudersi nelle piccole gratificazioni. A sostegno di un coerente impegno politico gli manca la consuetudine coi luoghi in cui si elabora una presenza politica e quindi l'impostazione dell'attività di animazione ha più dell'intervento qualunquistico che del passo, anche piccolo, di un progetto teso a favorire una nuova qualità della vita.

Oppure, è il caso di alcuni animatori dell'area del volontariato, si lavora, si spende qualche anno della propria esistenza con la preoccupazione solo di lavorare, di vivere generosamente senza preoccuparsi dell'impatto con la società o della valenza politica dell'intervento. Una vera animazione deve collocarsi in un progetto politico.

■ Su questi temi a livello di analisi cf Q12 *Il trapasso culturale e la difficile identità dei giovani* e Q14 *«Immagini d'uomo» negli anni '80*; a livello di prospettive cf Q5/6 *L'animazione culturale*, Q11 *Una proposta morale per un tempo di desiderio e frammentazione* e Q18 *Strutture e comunità educative nella chiesa e nel territorio*. Si veda anche l'articolo di C. Nanni in questo quaderno.

2.4. Quale stile di vita per me animatore?

Una delle prime conquiste metodologiche che fa un animatore dopo aver giocato al leader, alla gratificazione immediata, che di questi tempi si restringe sempre più, è il conquistare dei chiari obiettivi per non lavorare invano, di mediarli con tappe ben concatenate, di lavorare insomma per un progetto.

Capita però che l'animatore incominci a ritmare la sua vita sulle esigenze e sul progetto del gruppo, l'«orario» glielo fanno i bisogni degli altri. Solo che prima o poi guardando a se stesso si ac-

corge che per sé non ha un «orario»; con il gruppo ha un programma, con se stesso vive alla giornata. Dopo aver parlato e cercato tanto un progetto con gli altri, non sa trovare nel suo vivere una gerarchia di valori. *La sua esistenza si sdoppia.*

C'è allora un problema di crescita, di formazione della personalità dell'animatore, di autorealizzazione. La stagione dell'animatore può anche finire, soprattutto se la scelta è fatta nel tempo giovanile.

A maggior ragione allora l'animazione deve essere luogo di crescita globale per lui così da vivere sempre in ogni futura scelta lo stile dell'animazione e non solo una stagione.

■ Su questi temi cf Q3 *La maturità umana dell'animatore*, Q4 *La spiritualità dell'animatore*, Q11 *Una proposta morale per un tempo di desiderio e frammentazione* e Q17 *La comunicazione tra animatore e gruppo.*

2.5. E la mia fede?

Normalmente il luogo concreto dove si realizza e si snoda l'esperienza di animazione è una parrocchia o un centro giovanile, un oratorio o una associazione cristiana. È comunque un ambiente che raccoglie giovani non per un generico consumo del tempo libero, ma per un cammino di crescita orientato e illuminato dalla proposta cristiana.

La stessa origine della vocazione a far l'animatore per molti è la voglia di comunicare una forte esperienza di fede e di comunione vissuta.

A questo riguardo però si incontrano non poche difficoltà.

□ La prima è che il giovane animatore ha perso i connotati essenziali della sua esperienza di fede; quel che lo motiva è più una fila di ragionamenti ideologico-sentimentali che una esperienza. Cristo deve averlo incontrato da qualche parte, ma non sa bene

dove e soprattutto come rivivere questo incontro. Non occorre che l'animatore abbia alle spalle la fulminazione di un convertito, l'esperienza psicologica fortemente emotiva di coinvolgimenti ossessivi, ma è importante che ciascuno viva un suo rapporto personale con Cristo, che abbia la dignità di un rapporto e non la fragile consistenza di un fascio disordinato di ricordi, di frasi di Vangelo, di condizionamenti sociologici o familiari.

Essere animatori, in una comunità cristiana con intenti educativo-formativi a una vita di fede, esige saper «realizzare» nel proprio ruolo una esperienza di fede che si fa comunicazione, parola, testimonianza coerente e coraggiosa.

□ La seconda difficoltà è l'assenza esagerata di riflessione culturale sul dato di fede, una capacità cioè di motivare la propria scelta sia con supporti culturali tipici di una teologia, sia con mediazioni serie con la propria cultura. Un atteggiamento vitalistico, esperienziale crea spontaneità, entusiasmo, gioia di comunicare, ma non basta.

Motivazioni serie, personali e culturali, della propria scelta di fede, accanto al servizio autentico all'uomo, sono oggi l'unica possibilità di dialogo con la realtà e con gli uomini, rendono significativa l'esperienza di fede fatta nel gruppo e preparano ad un cristianesimo adulto.

□ Una terza difficoltà è che questa crescita in umanità e in vita di fede dell'animatore è spesso impresa compiuta senza aiuti o senza guida. L'animatore si impegna per gli altri, ma spesso viene lasciato solo.

La cosa è vera anche se in genere gli animatori formano tra di loro un gruppo. È vera anche se gli animatori hanno molti contatti con un sacerdote, se si tratta di animazione di un oratorio o di un centro giovanile.

Il gruppo purtroppo è spesso funzionale e la consuetudine col

prete non va al profondo, resta legata alle cose da fare, a uno scambio di opinioni e di valutazioni, a una amicizia e stima anche serie ma generiche. Non so per quale sorta di blocco comunicativo, ma spesso non riesce a diventare dialogo sul senso più profondo della vita, guida alla lettura del piano di Dio nell'esistenza, volontà di affrontare i problemi personali alla luce della fede. Tutto si riduce a qualche affrettata o rara confessione che non riesce a portare alla luce la vasta gamma di esigenze che ogni giovane animatore si porta dentro.

L'esigenza di un aiuto, di una guida, di un «fratello maggiore»

che si accompagna ad ogni animatore con stile di animazione può aiutare l'esercizio armonico del suo ruolo e la maturazione della personalità umana e cristiana.

■ Su questi temi cf per la prima difficoltà Q4 *La spiritualità dell'animatore*; per la seconda difficoltà Q3 *L'orizzonte ultimo dell'animazione: l'amore alla vita e la causa del Regno*, Q7 *La scelta dell'animazione nell'educazione alla fede*, Q8 *Un itinerario di educazione dei giovani alla fede* e Q10 *Leggere la parola di Dio «dentro» la vita quotidiana*; per la terza difficoltà cf Q4 appena citato e Q18 *Strutture e comunità educative nella chiesa e nel territorio*.

diventato sinonimo di tecnica, di strumenti.

■ Su questi temi cf i Q5/6 *L'animazione culturale*, il Q16 *Il gruppo come sistema di comunicazione*, il Q17 *La comunicazione tra animatore e gruppo*, il Q19 *La programmazione educativa* e il Q20 *L'attività di gruppo: strumenti e tecniche, impegno e servizio*.

3.2. La capacità di leggere la vita

Se impegnarsi a far animazione non può essere disgiunto da una forte passione per la vita, è indispensabile che la vita vissuta di ogni giovane sia il libro, il testo dell'animazione.

Il problema rimanda ancora a una questione di maturità personale, ma anche ad una attenzione precisa al vissuto, all'esperienza, a ciò che appartiene a tutti, ma che pochi sanno chiamare con il vero nome.

In questo si ritiene di trovare conferma anche dal comportamento giovanile. Oggi i giovani fanno estrema fatica a dare un nome a quel che vivono, a quel che sentono.

Esiste nella vita di ciascuno una spessore esperienziale, ma questa esperienza non riesce ad emergere. Appena affiora e può liberarsi è uno sprigionarsi di energia, ma spesso in nome di qualcosa di già predeterminato viene impedita ogni espressione autentica. Il tutto avviene con i guanti bianchi e all'ombra dell'affermazione (che io ritengo l'insulto più grave) che oggi i giovani non sentono di niente, non hanno ideali.

Si parte da idealizzazioni o schematizzazioni del vivere umano astratto, già confezionato e lontano. Si conosce già quali sono le domande e soprattutto si conoscono già le risposte. Si può essere animatori oggi come lo si poteva essere ieri; secondo alcuni non cambia niente.

«Il giovane ha sempre avuto bisogno di questo e di quest'altro,

3. ALLE PRESE CON LE TECNICHE E CON I CONTENUTI

Quando si incontrano animatori nei corsi di qualificazione o nel vivo del lavoro nelle parrocchie e nei gruppi e si riflette sul «chi» è l'animatore, sul «perché» ci si è imbarcati in questa missione educativa, si ha l'impressione di essere ascoltati ma anche di vedere che l'attenzione dell'animatore è sempre spostata più lontano: «Ottimo quel che dici, vera la situazione che mi trovo dentro di frammentazione, giuste le preoccupazioni formative nei miei confronti, ma io domani mi trovo nel gruppo e «come» devo fare, «che cosa» devo dire?».

Il «come» è domanda ampia che traduce esigenze di metodo, di tecnica, di strumenti, ma anche di rispetto e di coinvolgimento del ragazzo e del gruppo.

3.1. Una semplificazione dietro al «boom» delle tecniche di animazione

La risposta più immediata è quella di acquisire tecniche. Si diffondono e si moltiplicano corsi di cartellonistica, di fotografia, di

fotolinguaggio, di uso degli audiovisivi, sempre nella speranza di aiutare a trovare sicurezza e efficienza.

Chi è più addentro e conosce queste cose fa un passo ulteriore con la drammatizzazione, il teatro, l'espressione corporea.

L'animazione così oscilla tra la capacità di liberare le facultà espressive e l'affinamento di un modello idraulico di educazione. La questione degli strumenti di animazione è importante, ma va collocata dentro un piano di crescita, soprattutto in una definizione di animazione. Occorre ripensare le tecniche e gli strumenti non come punti di sicurezza, ma come modi di vivere e mediare lo stile di animazione. Purtroppo la panoramica dell'utilizzo degli strumenti di animazione è sconfortante. Ha la prevalenza l'affannarsi a comperare, attrezzare, riempire le segreterie degli oratori di materiale e non lo studio o l'approfondimento di un modello educativo e teologico-pastorale in cui collocare ogni intervento. In molte situazioni animazione è

si è sempre comportato così, in quel campo non ha mai capito niente. Non c'è niente di nuovo sotto il sole».

La vita resta sempre fuori o, se c'entra, è un pretesto per qualche aggiornamento superficiale.

■ Sull'angolatura da cui l'animazione legge la realtà sociale e giovanile cf l'articolo di C. Nanni in questo quaderno; sull'analisi cf Q12 *Il trapasso culturale e la difficile identità dei giovani*, Q13 *I giovani della vita quotidiana*, Q14 *«Immagini d'uomo» negli anni '80* e Q15 *Aggregazione giovanile ed associazionismo ecclesiale*.

3.3. Ha senso parlare di animazione nell'educazione alla fede?

Ma il problema che assilla maggiormente gli animatori, soprattutto se vengono da una esperienza di catechesi, è quello di inscrivere nella loro attività di animatori la proposta di fede.

A questo livello si stabilisce *uno sdoppiamento*: lo stile di animazione, le conquiste di metodo assimilate a fatica, la novità della figura cedono il passo a una sorta di obbedienza ai contenuti. Le verità di fede sono eterne, il libro della fede non è manipolabile, l'evento di Dio non è « disponibile »; esistono i catechismi, esistono i programmi, esistono le scadenze liturgiche.

Resta sempre l'impressione che la fede, dono di Dio, non sia collocabile nella linea del protagonismo del soggetto, sovrasti come una cappa non desiderata sulla vivacità del giovane.

Questa sensazione è sostenuta anche dal fatto che quando con i giovani si « parla » dei loro problemi, stanno molto attenti e il gruppo è vivace, quando si comincia a « parlare » di Dio la vita del gruppo languisce e si spegne. L'animatore sprovveduto decide allora di tagliar corto: o si immette nel tentativo di appropindare l'esistenza e le esperienze

chiudendosi su un mondo giovanile pensato come autonomo, autosufficiente e capace di farsi misura della realtà senza riferimenti o ideali che lo facciano crescere, oppure all'insegna del « pochi, ma buoni », si rifugia da una parte in un nozionismo teologico, biblico, fatto di relazioni, conferenze, dibattiti culturali, dall'altra in esperienze totalizzanti di deserto, di preghiera, di celebrazioni liturgiche.

In ambedue queste scelte si mantiene magari uno stile di animazione, ma lo si riduce a strumento per lasciare le persone come sono o per comunicare contenuti, non per far essere in atteggiamento di estrema gratuità nei confronti del giovane e di Dio. È un rischio cui facilmente si va incontro e che non è facile superare.

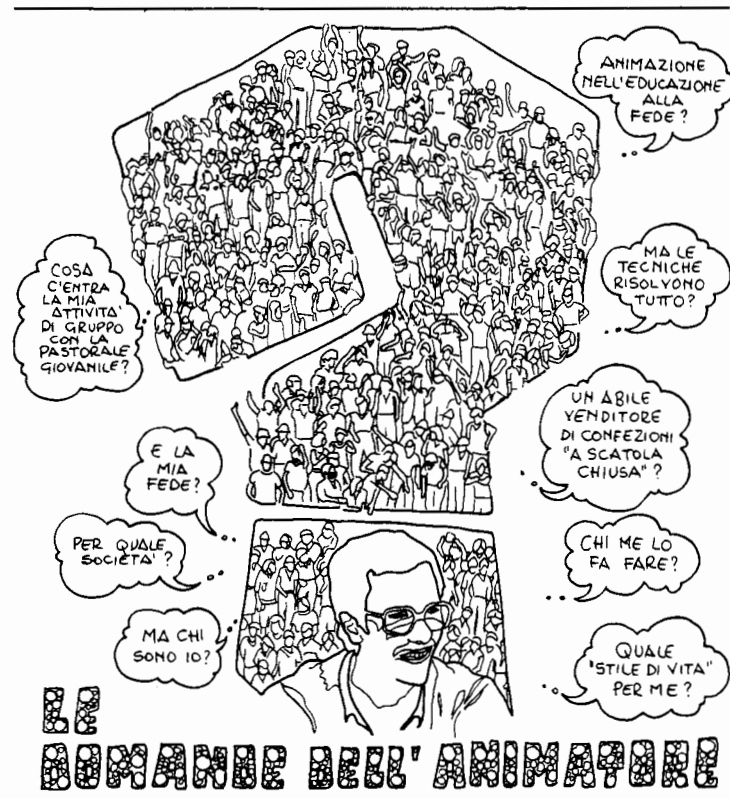
Qui si gioca la riuscita e la validità dell'esperienza di animazione. È proprio nell'impatto tra la

vita dei giovani, povera o ricca che sia, assetata di senso o no, carica di domande di religiosità o di consumo, e fede, proposta cristiana, vita di comunione che si qualifica l'animazione dei nostri gruppi.

Il resto spesso è puro contorno, è fermarsi in superficie, è un doveroso preparare il terreno, ma resterebbe un'opera incompiuta se non fosse capace di far crescere una persona in questo confronto, quale ne sia l'esito: accoglienza della fede o rifiuto di essa.

Se si facessero tanti corsi per animatori e poi l'animatore si sentisse abbandonato proprio in questa affascinante fatica, si sarebbe lavorato invano. Se dopo essersi posti il problema tornasse a qualche tecnica, ma sostanzialmente alla sua « lezione », resterebbe ancora fuori la vita sia quella del giovane che quella di Dio.

■ Su questi temi cf Q3 *L'orizzonte ultimo dell'animazio-*



ne: l'amore alla vita e la causa del Regno, Q7 Le scelte dell'animazione nell'educazione alla fede e Q8 Un itinerario di educazione dei giovani alla fede. Ed anche Q10 Leggere la parola di Dio «dentro» la vita quotidiana.

3.4. «Pastorale giovanile» e l'animatore

Peccheremmo di miopia se non vedessimo la figura dell'animatore dentro un complessivo progetto di pastorale e in particolare di pastorale giovanile. Molte volte si incanalano preziose energie, si spendono e consumano vite intense di giovani in attività, esperienze di gruppo, cammini costanti e prolungati di impegno, ma senza un inserimento e un allargamento di respiro a tutta la pastorale.

Si ha l'impressione spesso che la parola animazione, già tentata di significare solo tecniche e strumenti, diventi la scusante per non pensare a un progetto consistente di vita di una comunità sia essa parrocchia o chiesa locale.

Si vive alla giornata, tanto abbiamo trovato gli animatori, e si subiscono tutte le iniziative che il «mercato» presenta e non si riesce mai a far decollare un cammino di rinnovamento che prosegue dopo di noi e che magari c'era anche prima di noi.

Comunque la scelta dell'animazione deve tener conto di alcune strade sulle quali si va incamminando la pastorale giovanile,



quale logica sta sotto a una serie di scelte più o meno ragionate che le «occasioni» ti fanno fare.

□ Questa vita di gruppo che l'animatore suda a far crescere come può collegarsi alla scelta della pastorale di massa che oggi sembra avere il sopravvento?

Grandi riunioni, pellegrinaggi, feste quinquennali e centenarie, congressi, manifestazioni di movimenti, stanno purtroppo diventando per molti il tutto della pastorale giovanile.

□ Da un'altra parte esiste ancora un ostinato ancorarsi alla piccola gratificazione del gruppetto che non riesce mai ad aprirsi, a guardare il mondo, a sentirsi chiesa. L'animatore che si consuma dentro un gruppo deve sapere che al di là di questo consumo non c'è altro, che la sua azione finisce lì, deve poter cogliere quale futuro non si apre se si isola in questa maniera.

□ Così diventa necessario accorgersi che tra le righe di molte attività e proposte si privilegia la scelta dei famosi «contenuti»

come risposta risolutiva e definitiva di ogni problematica giovanile.

L'animatore si diverta pure a giocare con il gruppo, e preparare la atmosfera, ma la cosa che veramente importa è sapere quelle cose, è fare quel ritiro, è ascoltare quella predica.

Si potrebbero in questo modo aprire anche tanti altri problemi, ma quel che importa è che l'animatore si senta investito della complessità o meglio della vita della comunità cristiana, si renda conto di quale progetto di Chiesa, di mondo sortisce dal suo lavoro.

In conclusione l'animazione si deve inserire in modo consapevole e corresponsabile nel tessuto vivo della comunità cristiana o magari stimolarlo se è un tessuto addormentato.

■ Su questi temi cf Q9 Il gruppo giovanile come esperienza di chiesa, Q19 La programmazione educativa e Q18 Strutture e comunità educative nella chiesa e nel territorio.

4. CONCLUSIONE: PARLIAMO DI SPERANZA

Non avrei scritto queste fotografie, non avrei abbozzato questi problemi se non credessi nelle grosse capacità che hanno i giovani di essere evangelizzatori degli altri giovani, di spendere la vita per il futuro, di saper partire dalle invocazioni di vita più piccole e più povere.

In questi anni hanno dimostrato in molte diocesi italiane di ridare fiato alle comunità cristiane e rinnovate l'impegno per l'annuncio del Vangelo.

Se oggi si buttano nell'animazione con lo spirito giovanile un po' impulsivo, ma capace di imparare anche dagli eventuali errori che si commettono strada facendo, sapranno ricostruire in un modello diverso di convivenza, di

società, quelle presenze fondamentali necessarie per ogni cammino di crescita e per ogni futuro di speranza.

Si moltiplicano dovunque iniziative, corsi, convegni sul tema dell'animazione. Questa corre il rischio di diventare la panacea di ogni male.

È un fenomeno da valutare seriamente per non correre invano e per non alimentare mode passeggero, per non fossilizzare situazioni e bloccare cambiamenti necessari di strutture, per non tener buono qualcuno, allevarsi apprendisti stregoni o frustrare energie altrimenti molto produttive.

Affrontare il tema dell'animazione è già una scelta di chiarezza.



ALLA SCOPERTA DELL'ANIMAZIONE

Carlo Nanni

Mi propongo di offrire in queste pagine un duplice contributo.

Il primo: collocare l'animazione nel vasto spettro delle attività umane e, soprattutto, di quelle formative.

Il secondo: cogliere alcuni nodi e, di conseguenza, alcune opzioni fondamentali nella formazione degli animatori.

Non posso, evidentemente, esaurire i due argomenti, compito del resto di tutti « i quaderni ». Mi limito quindi ad alcune riflessioni introduttive indicando, di volta in volta, i problemi che un animatore deve in qualche modo affrontare se vuole acquisire una « mentalità da animatore » (1).

Organizzo le mie riflessioni in tre momenti.

In un primo momento presento un breve profilo storico al fine di individuare le matrici culturali che, in questi ultimi anni, hanno spinto l'animazione a caratterizzarsi sempre più come uno stile educativo.

In un secondo momento presento un quadro globale della formazione per delineare progressivamente lo « specifico » dell'animazione a fianco di altri spazi e moduli formativi, come l'inculturazione, la socializzazione e soprattutto l'educazione.

In un terzo momento indico alcuni modi relativi alla acquisizione di una « mentalità da animatore ». Li ho raggruppati attorno a quattro temi:

(1) Non mi soffermo sulla descrizione dell'animazione nei suoi fondamenti, obiettivi e strategie, perché questo è compito dei Q5 e 6 dedicati appunto a *L'animazione culturale*.

□ l'importanza che chi fa animazione abbia una visione globale di uomo e di storia;

□ il rapporto tra teoria e pratica per arrivare ad una « prassi » che sia formativa per l'animatore stesso;

□ la maturazione di uno « sguardo educativo sulla realtà »;

□ la comprensione, dato che nei quaderni si parla di animatori di gruppi ecclesiali, di tutto il processo formativo in un ulteriore e definitivo « sguardo di fede ».

INDICE

1. UN POCO DI STORIA

- 1.1 *L'animazione e l'impegno per un cambio strutturale*
- 1.2 *L'animazione e l'apertura alla dimensione educativa*
- 1.3 *Dallo spontaneismo alla richiesta di competenza*
- 1.4 *Conclusione: l'animazione come « servizio alla vita »*

2. L'ANIMAZIONE AL CENTRO DELLA FORMAZIONE

- 2.1 *I tre fattori dello sviluppo*
- 2.2 *Le diverse modalità di formazione*
- 2.3 *Lo specifico dell'educazione tra le attività formative*
- 2.4 *Un senso forte di educazione:
abilitazione alla libertà responsabile*
- 2.5 *Conclusione*

3. LA QUALIFICAZIONE DELL'ANIMATORE

- 3.1 *L'importanza di una visione generale del mondo e della vita*
 - 3.1.1 *Le ambiguità dei progetti d'uomo oggi emergenti*
- 3.2 *Un triplice approccio all'educazione: scienza, saggezza, prassi*
 - 3.2.1 *Il circolo azione-riflessione-nuova azione*
 - 3.2.2 *Il ruolo decisivo dell'esperienza*
- 3.3 *La logica educativa*
 - 3.3.1 *Un modo di organizzare il pensiero e l'azione*
 - 3.3.2 *Alcuni atteggiamenti da acquisire*
- 3.4 *Sguardo educativo e sguardo di fede*
 - 3.4.1 *La laicità dell'educazione e la speranza della risurrezione*
 - 3.4.2 *L'incarnazione del Vangelo*
- 3.5 *Conclusione*

Bibliografia

1. UN POCO DI STORIA

Non si vive fuori del tempo o fuori del proprio contesto storico.

Anche l'animazione si è venuta specificando sempre meglio dietro lo stimolo dei grandi movimenti di idee e di azioni successi in questi ultimi anni.

Rifarne brevemente la storia ci aiuterà a comprendere meglio la caratterizzazione educativa che si vuole imprimere all'animazione, per non ridurla ad una pura tecnica di dinamica di gruppo.

1.1. L'animazione e l'impegno per un cambio strutturale

A me pare che l'animazione nella sua immagine più « verace » si ricollega fundamentalmente con le esigenze connesse alla esperienza e alla stagione seguita al movimento del '68.

Allo stesso modo sono del parere che la figura dell'animatore trova le sue radici nel tentativo di dar vita ad un nuovo modo di essere intellettuali.

In cima ai pensieri si aveva allora l'utopia concreta del « cambio del sistema », in vista di una liberazione umana integrale da ogni forma di sfruttamento e da ogni subordinazione a poteri oppressivi e autoritari. Nella coscienza dei più attenti, si aveva la convinzione che tale liberazione non fosse solo questione di meccanismi e quasi automatici cambiamenti strutturali, ma passasse per la presa di coscienza della condizione di alienazione in cui ci si trovava come uomini-massa.

Con ciò si poneva tutta una serie di esigenze, che il corso degli eventi rese via via sempre più evidenti.

In primo luogo la necessità di una nuova cultura, cioè di una nuova mentalità e stile di vita (idee, valori, modelli di comportamento, tecniche operative, linguaggi e forme comunicative), al-

ternative a quelle della cosiddetta « cultura borghese » (bollata come elitaria, autoritaria, individualistica, repressiva, riproduttiva delle divisioni e sperequazioni di classe, ecc.).

Chi era credente in tutto ciò vide anche la via concreta in cui attuare i principi e le speranze sorte con il Concilio. Non senza « timore e tremore », di fronte alle possibili ambiguità.

In pari tempo si faceva chiara l'urgenza di nuovi intellettuali che non fossero separati e lontani dalle lotte di liberazione di tutti; che non producessero una teoria avulsa dalla prassi e dalle sue reali esigenze; che, lasciata una astratta realtà accademica, vivessero all'interno dei processi di trasformazione storica, operando e mediando tra indicazioni teoriche e necessità materiali con competenza e abilità, « scientificamente » fondate, di dirigente e operatore sociale.

1.2. L'animazione e l'apertura alla dimensione educativa

Negli anni immediatamente successivi al '68, mentre l'idea di un rivolgimento subitaneo (tutto, insieme e subito) si mostrava sempre più difficilmente raggiungibile, si veniva sempre più chiaramente comprendendo che non bastava il cambio delle strutture economico-politiche, ma che era necessario « rivoluzionare » la vita quotidiana, creare una nuova sensibilità, un nuovo stile di vita, come affermavano l'ultimo H. Marcuse e la A. Heller (cioè dei marxisti che così andavano oltre il marxismo classico).

In qualche modo si veniva insinuando un nuovo stile non solo di « coltivazione » delle persone, una nuova formazione, ma anche una nuova educazione: essa oscillava tra terapia, dialogo, politica e creazione di consenso, ma era

pure tutta centrata sui processi di liberazione e promozione umana individuale e collettiva, strutturale e antropologica. Si rendeva così evidente « il carattere eminentemente pedagogico della rivoluzione » (Paulo Freire).

Questo a me sembra il « battesimo » dell'animazione: un battesimo forse duro, perché ideologico, intollerante, senza alcun senso storico o quasi, ma anche significativo di certe istanze di fondo ancora oggi innegabilmente valide, a meno di essere di quelli che gettano via con l'acqua sporca anche il bambino che è dentro la bacinella, come dice un vecchio proverbio.

1.3. Dallo spontaneismo alla richiesta competenza

Per comprendere appieno le cariche sotterranee che muovono attualmente l'animazione e le danno a livello di superficie l'alone di parola e di realtà alla moda, è necessario fare un secondo passo nella storia di questi ultimi anni.

■ Come si dice, noi viviamo in un momento di crisi, in cui sono crollati gli ideali, le attese sono state drasticamente ridimensionate, molte speranze sono andate irrimediabilmente deluse. I grandi « miti » che « narravano » in forma coerente la vicenda dell'uomo moderno, le ideologie forti che esprimevano « logicamente » l'idea e il destino dell'uomo contemporaneo proteso verso il duemila, hanno mostrato in questi « difficili anni '70 » tutta la loro fragilità teorica e pratica.

Ma è pur vero che si sono aperte nuove possibilità, nuovi orizzonti di azione. Solo per citarne alcune: la ricerca di una diversa e migliore qualità della vita; l'emergenza del personale; la consistenza della interiorità e del privato; la rilevanza del quotidiano; l'agibilità del cosiddetto mondo prepolitico (società civile ed ecclesiale, vita urbana, comunità, gruppo, cultura, scienza, arte, ecc.).

■ In questi processi in atto, l'a-

nimazione è come invitata a caratterizzarsi più compiutamente. In linea con essi, anche la forma più blanda di animazione è portata a comprendersi come un servizio a favore della vita, della società civile, dell'esistenza comunitaria.

D'altra parte i guasti del passato e il «realismo» del tempo presente impongono di andare oltre le forme spontaneistiche e portare anche l'animazione a livelli di vera competenza.

Mi pare indubbio che, come è avvenuto nel mondo dello spettacolo, dello sport, della produzione ecc., non è male esporre le attività formative ai benefici influssi della razionalità scientifica e degli stimoli della tecnologia contemporanea: pur senza voler arrivare agli eccessi di una «industria della formazione» e senza negare la creatività e la genialità operativa personale. Anzi, nell'idea di competenza c'è proprio l'aspetto di un sapere e di un saper fare a servizio di uno stile di azione efficace e personale.

■ Forse c'è di più: vorrei insinuare che il modo di fare animazione è oggi interpellato anche dal dibattito attuale sulla «nuova professionalità», cioè su un modo di vivere il lavoro che non sia distruttivo per la persona e impegni a controllare gli stessi processi produttivi, perché siano all'altezza dell'uomo e della sua vita sociale e non solo delle esigenze della produzione industriale.

Pur valutando quindi positivamente lo spirito di volontariato che contraddistingue gli animatori in genere, non si può accettare il disprezzo o il disinteresse di alcuni di loro verso una seria professionalizzazione del loro servizio. Anzi forse se ne acquisterebbe in decisione e continuità di impegno, in partecipazione al comune processo di trasformazione storica, attraverso un lavoro realmente «civile». L'animazione acquisterebbe in riconoscimento sociale (cioè se ne comprenderebbe la imprescindibi-

lità); e verrebbe a perdere quel certo aspetto di «perditempo», che invece presso molti sembra avere. Verrebbe ad essere messo in chiaro che per fare animazione non basta la buona volontà e l'impegno, ma occorre preparazione, qualificazione, studio, tirocinio, ecc.

Si verrebbe a configurare un preciso status sociale, in cui diventa possibile «spendere» la vita intera, non solo un grappolo di tempo, generosamente offerto. Dal punto di vista ecclesiale non è utopico e sciocco vedervi un tipo di «ministero» per l'utilità comune.

A parte questi auspici per il futuro, resta chiaro che alla profondità della motivazione, alla elevatezza ideale e alla ricchezza dell'impegno vanno unite la consapevolezza e l'istanza precisa di fondare e consolidare l'azione su basi di sicura scienza e professionalità.

Mettersi a servizio della comune crescita in umanità, della qualità della vita, della libertà e della verità, della promozione di una cultura che non sia privilegio di alcuni e strumento di potere sui molti, in una parola educare, non è cosa che si improvvisa o che viene da sé.

1.4. Conclusione: l'animazione come «servizio alla vita»

La vita è dunque ultimamente al centro delle preoccupazioni di

chi fa animazione: ma una vita protesa alla crescita, all'espansione, allo sviluppo.

È tipico della nostra epoca pensare l'esistenza come un'avventura nel tempo, come un lancio nello spazio cosmico di cui quello terrestre è come la base. I polmoni dell'uomo respirano largo quanto il mondo. Ma non solo essi: il suo cuore, la sua mente, i suoi desideri, le sue aspirazioni. Tutta l'esistenza è come percorsa da un movimento ad andare oltre ciò che si è, per «essere di più». Questo è un anelito di tutto il pensiero moderno, fortemente segnato da un antropocentrismo esasperato, in cui l'uomo è visto come il centro dell'universo, come costruttore di una storia a tutto tondo, epicentro di ogni assolutezza.

Lo stesso Nietzsche, che in epoca moderna aveva incitato l'uomo ad essere «creatore di valori», tuttavia avvertiva la «fragilità» di ogni affermazione sull'uomo. La crisi dell'ideologia del progresso illimitato (ultima versione di questa esaltazione antropocentrica) ci ha resi tutti più cauti e compresi del senso del limite, dei determinismi presenti nel mondo, della delimitazione della «curva dei giorni» assegnata ad ognuno e ad ogni vicenda umana, della situazionalità di ogni esperienza personale e comunitaria.

C'è da essere uomini, non semi-dei o eroi!

2. L'ANIMAZIONE AL CENTRO DELLA FORMAZIONE

Ora lo sviluppo umano è, sì, fatto di espansione e di maturazione di potenzialità naturali, ma nell'interazione con l'ambiente in cui ci si trova o si viene a vivere giorno dopo giorno.

Lo sviluppo personale è sempre frutto di maturazione e di apprendimento, cioè di assunzione e aggiustamento personale di sti-

molazioni provenienti dall'ambiente. Qualcosa di simile vale anche per lo sviluppo dei popoli e delle comunità.

D'altra parte bisogna riconoscere che i limiti dello sviluppo non sono solo qualcosa che interessa la produzione dei beni. È tutta la storia umana che è «sotto condizione». La ricchezza o la povertà

delle stimolazioni del mondo circostante, così come le possibilità materiali offerte dall'ambiente, per quanto minimizzabili o esaltabili dalla libera iniziativa personale, rimangono una condizione invalicabile (e spesso un negativo condizionamento) dello sviluppo umano.

Dal punto di vista evolutivo l'esperienza personale (e sociale) abbisogna di essere arricchita dalle possibilità ambientali, dal contatto e dalla assunzione, personalmente rivissuta e accresciuta, del patrimonio tradizionale, della cultura, così come da quello della ricerca e della innovazione scientifica e tecnologica.

2.1. I tre fattori dello sviluppo

In questo senso lo sviluppo personale può essere visto come una sorta di dialettica di molteplici fattori.

■ Anzitutto le possibilità, le virtualità, le potenzialità, le attitudini personali, espresse dagli interessi, dalle aspirazioni, dai bisogni presenti nell'esperienza per-

sonale. Inizialmente sono molto scarse, indeterminate e immature, ma con potenzialità di apprendimento, vivaci fin quasi all'infinito.

■ In secondo luogo le possibilità ambientali e storiche, con le opportunità materiali e spirituali (di tradizioni, di cultura, di scienza, di tecnologia, di abitudini, di arte, di linguaggio), offerte dal contesto umano e geo-fisico in cui si nasce e ci si fa strada con gli altri nella storia.

A differenza degli altri esseri viventi che stanno «su misura» nel loro ambiente, come una chiave nella toppa, l'uomo si dimostra aperto al mondo intero, trascende cioè il suo ambiente, pur non potendolo «saltare a piè pari» come se non ci fosse; è capace di attività simbolica, con cui si forma quasi un altro mondo, il mondo dei segni, dei simboli, dei codici linguistici...; è capace di lavoro, cioè di trasformazione intelligente del proprio habitat naturale al fine di renderlo umanamente e comunitariamente abitabile, «civile» appunto; è capace

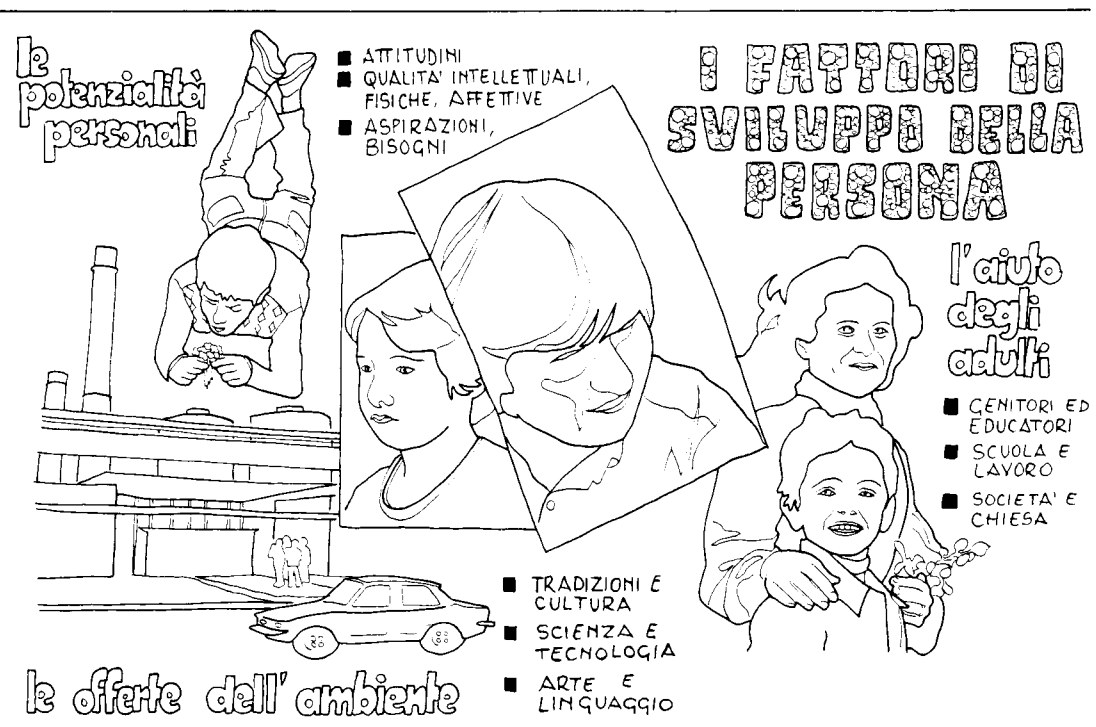
di comunicare con gli altri attraverso il linguaggio, anzi di rispondere agli altri e a Dio che, come la Bibbia ci dice, «chiama» l'uomo in genere fin dai primordi dei tempi (e ogni uomo fin dal seno materno) ad una vita di libertà e di comunione piena con Lui, con gli altri, con la natura.

■ Ma, come la vita e la storia insegnano, queste possibilità non si traducono in realtà senza l'aiuto e il sostegno personale e sociale degli altri uomini.

Come non si viene da soli al mondo, neppure si cresce senza gli altri.

2.2. Le diverse modalità di formazione

Questo aiuto si attua in una molteplicità e varietà di forme e di modalità di interventi. Infrastrutture, strutture, istituzioni, processi, metodologie, strumentazioni, strategie, tecniche appropriate e specifiche vengono poste in atto a questo scopo dalla società intera e dai suoi diversi corpi intermedi.



Si parla, oggi più che mai, di società educante, di agenzie educative (famiglia, chiesa, scuola, gruppi, associazioni), di scuola parallela (quella dei mass-media, della strada, della vita, del tempo libero, del divertimento, delle attività di massa, ecc.).

E a seconda delle proprietà specifiche di tali attività di aiuto e di sostegno nei confronti della crescita umana, parliamo di allevamento, prevenzione, assistenza, decondizionamento, addestramento, istruzione, insegnamento, socializzazione, inculturazione, educazione.

Tra esse l'*animazione*, che, come si è accennato, si può legittimamente vedere come una modalità dell'educazione, uno stile di educazione, e non tanto una semplice tecnica di dinamica di gruppo o un metodo di socializzazione o di azione culturale.

La formazione si colloca nel punto di incontro della interazione dinamica e circolare, che si viene a creare tra le tre classi di fattori, ricordate sopra, al fine di conseguire il traguardo iscritto nel movimento vitale dell'esistenza umana.

Nessuna classe di fattori, da sola, riesce a conseguire lo scopo: non le potenzialità personali, non le stimolazioni ambientali, non la mole di attività messe in atto allo scopo. Senza incontro e positiva interazione tra queste classi di fattori non si dà formazione o la si ottiene solo parzialmente o magari con risultati negativi.

In questo senso l'attività stessa dell'animazione rimane solo un tentativo di aiutare qualcuno a diventare sempre « più umano ». Rispetto ad essa si collocano come frontiera interna formativa, non solo il soggetto che è in formazione, ma anche per tanti versi le possibilità materiali e culturali di formazione, storicamente non illimitate, determinate, quando non sono assolutamente carenti. Così pure, si sarà compreso che la formazione non è un processo automatico, che viene e si sviluppa

da sé. Essa richiede una presa di decisione in proposito: di ogni persona e comunità a voler formare, utilizzando a tal scopo i mezzi che l'ambiente e l'epoca storica permettono; di ogni soggetto — man mano e come lo potrà, a seconda del grado di sviluppo — a formarsi con l'aiuto e il sostegno degli altri e della sua società.

2.3. Lo specifico dell'educazione tra le attività formative

Non tutte le attività formative sono uguali, anche se tutte concorrono alla crescita umana.

Spesso *educazione* è sinonimo di *formazione* (ma crediamo ormai di aver chiarificato i concetti), oppure di *socializzazione*, di *inculturazione*. In effetti, a prendere le attività materialmente, spesso si educa socializzando o si fa opera di inculturazione (cioè di trasmissione e personalizzazione culturale) educando. Ciò che distingue educazione, socializzazione e inculturazione è allora la qualità dell'azione, che specifica e determina il modo di intervenire nella realtà.

Quando possiamo parlare di educazione in senso specifico e proprio?

L'attenzione deve in prima istanza volgersi al grado di intenzionalità dell'intervento. Parliamo cioè di educazione in senso stretto quando l'intervento a favore della crescita umana è cosciente e voluto (intenzionale nel linguaggio comune) e proteso al raggiungimento di una specifica finalità (intenzionale in senso tecnico). La socializzazione e l'inculturazione invece avvengono spesso secondo modalità quasi meccaniche, automatiche, pre-intenzionali, appunto.

Ma come si è detto, l'intenzionalità è anche specificata dal fine da raggiungere. Ora la prospettiva che guida l'azione educativa è focalizzata sullo sviluppo personale soggettivo, non in primo luogo su quello sociale o culturale, e

me è spesso invece nelle intenzioni di politici o di gruppi di potere che mettono in atto attività di socializzazione e inculturazione, i quali pensano piuttosto al « bene sociale », allo sviluppo della cultura, ecc.

Il bersaglio da centrare è la promozione di mondi personali (da sviluppare, mantenere, accrescere, maturare, creare, integrare, fortificare, ecc.), non in primo luogo e direttamente il cambio sociale, l'efficacia storica, l'avanzamento della società e della cultura. Anche se evidentemente la promozione di soggetti che siano persone contribuisce notevolmente al cambio sociale.

In tal senso l'educazione si differenzia e si connette anche con tutte le altre forme di attività sociale o comunitaria o di gruppo volto alla promozione umana (come avviene — o meglio dovrebbe avvenire — attraverso l'azione economica, politica, culturale e la stessa attività ecclesiale). Possiamo concludere allora che l'attività educativa si presenta come una specifica forma e un momento caratteristico di promozione umana.

Da notare ancora una cosa: dicendo che il fine dell'educazione è lo sviluppo personale, parliamo ovviamente di fine diretto. Perché a sua volta l'educazione è da collocare all'interno della totalità dell'esistenza.

L'educazione non è tutto, è « in vista di » (ad es. della vita etica, della vita civile, della vita di fede, ecc.). Altrettanto quindi anche l'animazione. Ma non perciò meno degna, lavorando, come fa, per quel centro di valore che è l'umanità di ogni essere umano.

2.4. Un senso forte di educazione: abilitazione alla libertà responsabile

Tra i valori umani il valore morale (quello riguardante la capacità di decisioni libere e responsabili per una esistenza individuale e collettiva « dal volto umano ») è

forse quello centrale che unifica, dà organicità alle diverse sfere di valore in cui si dispiega l'esistenza personale.

Se questo è vero allora è possibile intravedere anche un modo di convogliare gli sforzi educativi su un centro organizzatore e propulsore.

Come il valore morale unifica nel momento decisionale e nell'impegno conseguente le molteplici « professioni » e ruoli della perso-

na e i diversi ideali di ognuno nell'unitario « mestiere di uomo » (Aristotele), così l'educazione trova il suo nucleo, unificante la molteplicità delle dimensioni educative, quando promuove la capacità, solidamente strutturata, di decisioni responsabili.

Il resto allora viene visto nella luce di questo che potrebbe dirsi un senso forte (= il « proprio ») di educazione. La libertà responsabile appare come il coronamento

e la forma più alta dell'esistenza morale.

Responsabilità vuol dire infatti essere e sentirsi autore e padrone dei propri atti. È capacità di vivere « in prima persona » e rispondere, render conto a sé e agli altri (e in senso largo al mondo, alla storia, all'Altro che è Dio) di ciò che si è, di ciò che si vuole e si fa. E soprattutto è farsi carico degli impegni che ci si assume e delle conseguenze e degli effetti che si producono agendo e ricercando pienezza di vita per sé e per gli altri.

Autonomia personale, autodomínio, saggezza di giudizio, apertura sociale e alla vita comune, impegno vitale e promozione di comunione trovano in essa unità e forza.

Così descritta, la libertà responsabile è piuttosto una mèta ideale. Di fatto è qualcosa che si costruisce giorno per giorno, a cominciare dal primo sì, detto gridando e piangendo, con tutte le forze, entrando nella vita. E si scandisce secondo modi propri nelle diverse stagioni dell'esistenza, così come è dato esprimersi alla libertà umana nei diversi stadi di sviluppo personale, attraverso le possibilità socialmente date.

FORMAZIONE E ANIMAZIONE

■ FORMAZIONE

Il processo di crescita della persona, risultante dalla interazione tra (1) le potenzialità soggettive, (2) le concrete possibilità storico ambientali, (3) le attività sociali di aiuto specifico allo sviluppo delle nuove generazioni.

Si attua attraverso l'allevamento, la prevenzione, l'addestramento, la socializzazione, la inculturazione, l'istruzione, l'educazione...

■ SOCIALIZZAZIONE

Il processo mediante il quale un individuo viene ad inserirsi progressivamente nelle strutture, nei ruoli e nelle forme di vita della società.

■ INCULTURAZIONE

Il processo mediante il quale un individuo viene ad acquisire e a riconoscere il patrimonio sociale di idee, valori, norme, modelli di comportamento e di espressione che globalmente diciamo « cultura ».

■ EDUCAZIONE

L'attività personale e sociale intenzionale che ha lo scopo di promuovere personalità capaci di vivere la vita intensamente e responsabilmente.

L'animazione è un originale stile e metodo educativo.



2.5. Conclusione

Come si vedrà nel quaderno dedicato per intero alla descrizione dell'animazione, tra i possibili modi e le possibili strategie per promuovere questa capacità di libertà responsabile, l'animazione si raccomanda proprio perché, per definizione, cerca di suscitare tale pienezza di umanità, ne fa il suo principio, il suo fondamento, la sua ragion d'essere. Anzi ne fa l'essenza del metodo stesso. È infatti uno stile di educazione liberatrice oltre che una forma di educazione alla libertà: è liberatrice nel modo, non solo nel fine. È pratica di libertà per suscitare libertà e responsabilità.

3. LA QUALIFICAZIONE DELL'ANIMATORE

Riassumendo quanto si è detto finora appare chiaro:

□ che l'educazione è una *relazione* di aiuto e di sostegno alla formazione;

□ che l'educazione è solo *uno* dei fattori della formazione, combinato e in dialettica con altre classi di fattori formativi (soggetto in formazione, ambiente);

□ anzi che è *uno* tra i molteplici modi di intervento sociale e personale a favore della formazione (accanto ad allevamento, socializzazione, ecc.), che dà « forma » umana, unità e organicità alle altre attività formative.

A questo punto, dopo aver precisato cosa è educazione e come vi si inserisce il concetto di animazione, vorrei passare ad alcune riflessioni, sempre per provocare il lettore ad un approfondimento ulteriore, che introducono il tema della formazione degli educatori. Finora sono stati descritti dei *processi* in sé e per sé; ora ci si vuole avvicinare alla *figura dell'educatore*.

Detto in altro modo, finora abbiamo parlato della formazione che è l'oggetto cui rivolge le sue cure l'animazione. Si tratta ora di passare a considerare la formazione che porta qualcuno a saper svolgere l'attività di animazione. In maniera interrogativa: quali processi mettere in atto perché qualcuno sviluppi le sue capacità di animatore-educatore?

A parte le *abilità* tecniche e le capacità di relazione, si tratta indubbiamente di creare una *mentalità* specifica.

Per questo mi fisserò su alcuni punti qualificativi:

□ l'importanza di una salda e organica visione generale del mondo e della vita;

□ la consapevolezza che educare comporta di saper coniugare insieme scienza, saggezza e impegno pratico;

□ la coscienza che esiste un modo di vedere le cose e di operare propriamente educativo e cioè una sorta di « logica educativa »;

□ una profonda « fede » nell'uomo che porta a cogliere l'integrazione tra educazione e fede, tra uno « sguardo educativo » ed uno « sguardo di fede ».

3.1. L'importanza di una visione generale del mondo e della vita

Da quanto detto è risultato anzitutto abbastanza trasparente che l'intervento educativo è regolato in forte misura dalla visione ideale, dal quadro di valori di chi educa. Tale visione ideale e quadro di valore fa da sistema di riferimento per l'azione educativa.

Non si educa senza idee. Non esistono prassi e tecniche educative assolutamente neutre. Anche se si deve far conto con le situazioni soggettive e le concrete possibilità materiali, è pur vero che il concetto di educazione e le funzioni dell'educatore (e quindi dell'animatore che voglia essere educatore e non solo attivista) dipendono in gran parte dall'idea che ci si fa dell'uomo e del suo destino, come diceva Laberthonnière (2).

Tale idea di uomo dice la direzione da percorrere, le prospettive da tenere in conto, i traguardi verso cui proiettarsi.

Più specificamente con l'idea di uomo e del suo destino si intende dire anche per quale società, secondo e verso quale cultura, secondo quale quadro di valori si vuole far crescere i soggetti in formazione.

È evidente, ad esempio, che se l'uomo viene ridotto agli impulsi biologici o fisiologici o psicologici, è quasi certo che anche l'educazione si ridurrà a puro allevamento, addestramento, decondi-

zionamento. O se si crede che l'uomo vale solo per la ragione, sarà chiaro che l'educazione si ridurrà a formare una « testa ben fatta », nel migliore dei casi, e così via.

Se ne dovrà riparlare (3).

3.1.1. Le ambiguità dei progetti d'uomo emergenti

Qui basta accennare che nel nostro mondo occidentale i progetti di uomo maggiormente emergenti (sia quello liberal-borghese, sia quello del socialismo scientifico, sia quello della società radicale) sono viziati da un intrinseco riduzionismo antropologico:

□ l'uomo è chiuso dentro l'ambito del mondo e del tempo (storicismo);

□ la sua liberazione è fatta coincidere quasi esclusivamente con gli aspetti economici, sociali e politici (materialismo);

□ il campo dell'esperienza umana è fissato entro il mondo della natura e della cultura e il suo raggio di azione e di pensiero è circoscritto alla propria soggettività o alle relazioni intersoggettive o inter-umane, senza alcun'altra forma di trascendenza (immanentismo).

Una visione non riduttiva dell'esistenza umana invita ad andare oltre, vero un « umanesimo integrale » (J. Maritain), « personalistico e comunitario » (E. Mounier).

E ciò, proprio a partire dalla situazione concreta dell'esistenza, aperta alla trascendenza e al valore.

Rimane chiaro, per ora, quanto sia importante per la prassi educativa chiarire e fondare con « buone ragioni » la propria con-

(2) L. Laberthonnière, *Teoria dell'educazione*, Brescia 1961, La Scuola, p. 3.

« L'idea che ci si fa dell'educazione e del compito dell'educatore dipende evidentemente dall'idea che ci si fa dell'uomo e del suo destino ».

(3) Su questo specifico tema ci sarà il Q14 - *Immagini d'uomo* - negli anni '80.

cezione generale del mondo e della vita (*Weltanschauung*) così come quella che circola nell'ambiente. Così pure sarà da vagliare l'atteggiamento che si ha verso il sociale (chiusura, apertura, privatistico, partecipativo, ecc.) o di fronte al futuro e alla realtà (paura, conservazione, contestazione, impegno riformatore, pessimismo, attivismo, assenza di prospettive, ecc.) e di fronte al mondo religioso (credente, non credente; Dio giudice, tremendo, amorevole, paterno, ecc.): l'educazione si atteggerà di conseguenza. Indubabilmente.

3.2. Un triplice approccio all'educazione: scienza, saggezza e prassi

Da sempre si educa.

Non è di oggi il problema di conciliare gli ideali educativi con la realtà dei soggetti in formazione e le istanze che provengono dall'ambiente e dalla società.

E tuttavia il nostro è stato detto il «secolo pedagogico» per eccellenza, perché più di ogni altro ha preso coscienza della peculiarità e della dialettica dei fattori in gioco, del ruolo attivo dei soggetti in formazione, così come delle urgenze storiche che un mondo, ad alto tasso di cambiamento e di trasformazione strutturale, impone a chiunque viene al mondo e vuole essere soggetto storico e non un residuo trascinato dal corso degli eventi.

Ma si va pure prendendo coscienza della difficoltà di educare, a motivo della forte crisi di sistemi di riferimento, omogenei e coerenti: non si è tanto in un regime di pluralismo, ma piuttosto in una sorta di polverizzazione o di costituzionale fragilità dei sistemi di significato.

Nessuno ha avuto mai il monopolio della verità, anche se magari spunta sempre qualcuno che pretende di averlo, senza poi, chiaramente, avere le carte in regola.

Nel recente passato moralisti e fi-

losofi pretendevano di dettare le norme di come educare. Poi è stata la volta delle scienze umane, psicologia e sociologia in testa. È di questi tempi la pretesa di applicare all'educazione i criteri della programmazione e delle strumentazioni tecnologiche più sofisticate.

Ma alla prova dei fatti, la prassi educativa stessa si incarica di mettere alle corde ogni pretesa totalitaria e monopolistica.

D'altra parte il rifiuto della teoria, soprattutto da parte di chi direttamente opera, se non è superficialità o semplificazione indebita di una realtà problematica, spesso nasconde — magari senza accorgersene — a sua volta una rozza scelta ideologica. Di fatto e di diritto un «credo», «una filosofia», una fede è sempre presente più o meno profondamente in ogni intervento educativo. Per dirla con J. Maritain, ogni educatore, ogni animatore adora il suo «dio».

3.2.1. Il circolo azione-riflessione-nuova azione

Del resto anche nelle forme più rozze, l'educazione non è un atto o una serie di atti alla cieca. Una certa «teoria», è sempre presente, illumina e sorregge la prassi educativa. *Pensare e fare* sono congiunti nell'*agire* umano libero. Del resto *prassi* nel suo senso «forte» sta ad indicare non qualsiasi attività, ma in primo luogo quella attività umana volta alla trasformazione di sé e/o dell'ambiente naturale o sociale secondo un certo progetto ideale, razionalmente orchestrato.

Come in ogni altra forma d'azione umana, anche nell'educazione c'è una continua interazione e reciproca influenza tra prassi-teoria-prassi.

In questa linea il discorso scientifico sull'educazione è una tematizzazione del momento teorico, (una sorta di riflessione «specialistica»), in vista di una prassi più adeguata al reale e più cosciente

soggettivamente. Per tale via si può avere per un verso una conoscenza più ampia ed esatta della realtà educativa, e per altro verso si può conseguire il formarsi di competenze professionali, corrispondenti alle esigenze storiche e aperte criticamente all'avvenire.

3.2.2. Il ruolo decisivo dell'esperienza

Se quindi è necessario ascoltare la lezione rigorosa della scienza, non si vuole con questo misconoscere la lezione «dura» ma insostituibile dell'esperienza (che J. Dewey diceva «fonte primaria» di ogni scienza dell'educazione), così come la voce vivace dell'intuizione. Anche qui si ha una sorta di «circolo pedagogico» tra scienza, saggezza e esperienza personale pratica: nel senso che si influenzano e stimolano vicendevolmente.

■ L'animatore, a sua volta, si può ben dire un «artista», ma non solo nel senso di genialità creativa, ma anche in quello di chi sa concretizzare e sviluppare appieno nella realtà le conoscenze scientifiche e le tecniche operative proprie di ciò a cui si applica (nel caso nostro le scienze dell'educazione e le tecnologie educative).

J. Dewey e A. Makarenko dicevano che l'educatore è simile ad un «ingegnere sociale», nel senso che con competenze aiuta la formazione di persone che saranno il nerbo della società.

Oggi si parla per questo di *interdisciplinarietà*, non solo tra studiosi, ma anche a livello di operatori, perché si tratta di coniugare competenze specifiche diverse (non basta sapere di psicologia evolutiva o di dinamica di gruppo, senza sapere di sociologia, di antropologia, ecc.) per risolvere problemi educativi concreti, non astratti o accademici. Per questo più che mai si raccomanda:

□ il senso dell'autocritica e del limite;

□ la ricerca di linguaggi, metodologie, forme comunicative per quanto possibile comprensibili e comunicabili (il gergo è brutto, quando esclude e sa di setta; la mia «genialità» deve farsi comprensiva e partecipabile);

□ il lavorare e il camminare insieme o, come si dice oggi, in équipe (Freire diceva che «nessuno educa nessuno; nessuno educa da solo; tutti ci si educa insieme»);

□ comprensibilmente ognuno avrà abilità e competenze in un settore o in un campo piuttosto che in un altro. Ma è importante per questo aprirsi ad altre competenze o meglio permettere ad altri di offrire le proprie.

■ In tal modo sarà possibile conquistare a livello pratico quel livello che in sede scientifica si chiama *trans-disciplinarietà*, cioè quelle conoscenze o quelle strategie che vanno oltre le individualità, le discipline, l'esistente e provano a risolvere problemi che non sono mai la pura edizione del passato, né appannaggio di nessuno singolarmente: non esiste l'animatore educatore «de-

miurgo» (anche se qualcuno ogni tanto è preso da qualche «rap-tus» di onnipotenza!).

3.3. La «logica educativa»

Ma c'è qualcosa di più, che spesso molti dimenticano o non riscoprono o vogliono vedere: una logica, cioè un modo di pensare e vedere le cose e di operare, propriamente educativo, differente per questo dal modo di pensare e di vedere del puro sociologo, psicologo, filosofo, teologo, moralista, ecc. (a livello accademico) e dal modo di vedere pensare e operare del politico, dell'economista, dell'intellettuale, del tecnico, ecc. (a livello pratico).

3.3.1. Un modo di organizzare il pensiero e l'azione

Anzitutto uno specifico modo di pensare e vedere le cose.

Infatti anche chi fa teoria, in sede educativa, lo fa sempre in vista della prassi. Si tratta cioè di un «conoscere per agire». Meglio, e più specificatamente, si tratta di un «conoscere per educare».

■ Proprio per questo la realtà viene «letta», interpretata e considerata secondo un modo caratteristico, secondo uno sguardo proprio («sguardo educativo»). Esso si può così caratterizzare:

□ attenzione al nuovo e alle tendenze, alle dimensioni e agli aspetti di futuro, presenti nell'esistente. L'educazione infatti è fisiologicamente «un'attività per il tempo futuro» (Suchodolski);

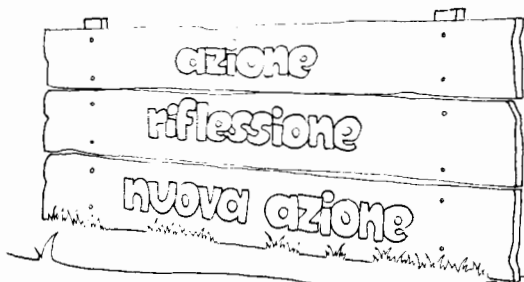
□ muovendosi tra le pieghe dell'esistente, cogliere nel dato il valore. L'educazione è infatti attività di promozione umana;

□ ma soprattutto cogliere i movimenti con cui i giovani (i piccoli uomini e le piccole donne) di oggi cercano la propria e comune realizzazione personale e la pienezza di umanità (cioè le istanze di personalizzazione presenti nel mondo che ci circonda).

In tal senso il «bersaglio» è sulla persona; il riferimento è alla realtà circostante nella sua globalità, per vedere le possibilità reali di umanizzazione che storicamente si danno.

■ In secondo luogo uno specifico modo di intervenire e di ope-

IL CAMMINO DI QUALIFICAZIONE DELL'ANIMATORE



- la pratica di animazione nel
- lo studio per una competenza
- l'arte e la saggezza

gruppo
professionale
personale

rare. Infatti si tratta di intervenire non su oggetti, ma con persone (meglio che *su* persone).

Educare, come si è detto, è instaurare una relazione interpersonale di aiuto, di sostegno, non di sostituzione, di modellazione ingegneristica o artigianale che sia.

Proprio per questo l'intervento educativo si pone sempre come una «offerta», rispetto ad una «domanda». In tal senso:

□ quest'ultima sarà magari «da educare» (cioè da chiarire, da darle voce e corpo, da portare a maturazione, da intradare sul cammino della propria crescita personale), magari da suscitare, promuovere, ma mai da sostituire o da ingannare;

□ ne segue inoltre che l'offerta sarà da commisurare alla «domanda» o per meglio dire alle capacità, al grado di sviluppo e di sopportazione della libertà della o delle persone che appellano o cui si fa l'offerta;

□ trattandosi di persone, la risposta alla domanda dovrà essere sempre, ultimamente, *individualizzata* (pur nel comune e in modalità di attività collettive o di massa), almeno mediamente o per qualche aspetto;

□ al limite, trattandosi di persone con storie irripetibili, ne consegue la specificità e irriducibile diversità di ogni situazione educativa. E ciò mette in guardia da ogni meccanica trasposizione di modelli, esempi, esperienze compiutesi altrove o in altro tempo;

□ e se è vero che l'uomo è sempre in interazione con il suo ambiente, si comprende subito come ogni attività educativa vada collocata e fatta respirare nel contesto in cui si ha a vivere.

3.3.2. Alcuni atteggiamenti da acquisire

Queste capacità non si inventano. Per acquisire una logica educativa occorre fare proprie progressivamente alcune opzioni. Ne indico quattro.

■ Anzitutto una sorta di *ascetica intellettuale*, cioè una certa duttilità, flessibilità, atteggiamento «soffice», rispetto al dato, al fatto, all'esistente. Si tratta infatti di cogliere l'intenzionale che è presente nel reale, ma che va oltre esso, senza lasciarsi abbacinare dalla pesantezza del reale e senza d'altra parte lasciarsi prendere dalla fretta del desiderio o lasciarsi andare a fughe per la tangente.

■ La seconda opzione riguarda la capacità e l'esercizio dell'*autocritica* e del discernimento del vissuto, soprattutto giovanile, del vissuto sociale/ecclesiale, dell'esperienza culturale comune.

■ A livello più profondo, occorre una terza opzione: il coraggio del *coinvolgimento* che dice la capacità di vivere tra le persone, tra i giovani, senza facili e false difese; la capacità di instaurare e rinnovare rapporti di dialogo, di ascolto delle voci provenienti dal mondo in genere e giovanile.

■ La quarta opzione è la capacità di tenersi sulla *lunghezza d'onda* delle aspirazioni e dei problemi personali della gente e dei giovani d'oggi, studiarli con passione, serietà e competenza per tradurli in termini operativi.

Tale lavoro è certo immane, ma non è stoltezza o fuga nell'utopia: si basa e dà fiducia alla umanità presente in ogni uomo, in ogni giovane; è fiducia nello Spirito, operante nella storia e nell'intimo di ogni cuore.

3.4. Sguardo educativo e sguardo di fede

Con le ultime parole dette sopra si è già in qualche modo collegato lo sguardo educativo con lo sguardo di fede, la fiducia nell'uomo con la fiducia di Dio (e del credente) nell'uomo.

3.4.1. La laicità dell'educazione e la speranza della risurrezione

L'animazione e l'educazione, come tali, appartengono a quei va-

lori «laici», cioè fondamentali, e comuni a credenti e non credenti, proprio perché partecipano di quel centro di valore che è l'uomo e che è l'agire umano secondo valore. Educazione e animazione hanno le loro leggi; possiedono dinamismi propri, sequenze e strategie specifiche, per sé autonome dalla «consapevolezza» di fede. È chiaro d'altra parte che autonomia non vuol dire necessariamente separatezza e assenza di interdipendenze e reciprocità. È interessante come agli inizi del cristianesimo, le comunità cristiane non avessero scuole proprie e sistemi o metodi educativi propri.

Anche se ben presto l'esigenza dell'approfondimento della fede richiese, ad esempio, scuole catechistiche; e il decadere delle istituzioni scolastiche dell'impero romano portasse ad attuare una sorte di sussidiarietà culturale (gli intellettuali del Medioevo furono monaci e chierici).

Ma già S. Paolo parlando ai genitori cristiani di Efeso esortava a non inasprire i figli, ma ad educarli nella «paideia» (educazione e disciplina) del Signore (*Ef* 6,4).

In qualche modo si innovava e si operava una sorta di «integrazione» della cultura educativa esistente nel mondo greco con l'esperienza evangelica.

Anche gli stoici invitavano a non considerare mogli e figli come «cose» del marito, in nome della comune umanità. San Paolo però andava oltre. Le relazioni umane sono sacramento dell'amore che unisce Cristo con la Chiesa (*Ef* 5,22-24). L'amore del Cristo risorto, che anima dal di dentro l'amore alla vita presente in ogni uomo, diventava così il cuore del rapporto educativo. Siamo ad una «lettura mistica», ad una spiritualità dell'animazione.

L'educazione dei greci si ispirava ai valori e all'umanità dei classici. Senza negare ciò, S. Paolo invita a trovare un fondamento più solido: una educazione «fondata sul Signore, da lui ispirata e mos-

sa, a lui orientata, su di lui commisurata» (H. Schlier).

L'evento educativo è visto come evento salvifico, l'umanità da educare è rapportata all'umanità del Cristo risorto.

3.4.2. *L'incarnazione del Vangelo nelle culture*

L'educazione viene rispettata e accolta nei suoi termini storici, ma insieme portata alla «misura del Signore».

Da sempre il Vangelo, pur affermando la sua transculturalità, si è incarnato nelle diverse culture, facendosi ellenistico, occidentale, americano, africano, asiatico, ecc. Nel far ciò ha messo in luce i limiti umani, sociali, culturali, storici, civili. Ha indicato mete più alte. Ha svolto cioè nei confronti delle culture storiche una funzione critico-prophetica.

D'altra parte ha evangelizzato le culture e in certo qual modo le ha anche determinate nelle diverse forme culturali, in diverso grado e modo. I segni del cristianesimo sono presenti nelle culture.

Incarnazione nelle culture, relativizzazione dell'esistente e profetia di un futuro e di un oltre di Dio rispetto ad esse, vanno di pari passo.

Altrettanto, l'animatore credente non fa dell'uomo l'Assoluto anche se afferma che, in quanto è persona, è fine per se stesso. La Rivelazione gli ricorda che anche Dio che lo ha creato lo tratta con stima e rispetta la sua libera decisione. Però non cade nella trappola dell'antropocentrismo, ma libera l'uomo elevandolo al grado di «partner» di Dio e lo toglie da una centralità che lo soffoca da tutte le parti.

Afferma l'autonomia e il carattere culturale dell'educazione, così come l'autonomia delle realtà terrestri, ma riconosce il suo carattere di realtà «penultima» rispetto al «destino» di trascendenza dell'esistenza umana.

D'altra parte nella tensione verso «l'ultimo» non brucia le realtà

«penultime».

Così l'educazione è uno di quei segni dei tempi a cui i cristiani di ogni epoca e società sono chiamati a badare per incarnare il Vangelo nel mondo.

Anche qui si può intravedere una sorta di circolarità tra sguardo educativo ed un superiore sguardo di fede. Lo sguardo di fede interpella in modo profetico lo sguardo educativo. A sua volta lo sguardo educativo interpella lo

sguardo di fede stimolandone la incarnazione in questa storica e concreta condizione giovanile.

In tal modo si fa opera di promozione umana, ma anche di edificazione di quei «cieli nuovi e nuova terra» in cui abita la giustizia e la verità.

Si può allora realmente *educare evangelizzando e evangelizzare educando*, purché non si bruci la specificità propria ad ognuno dei due sguardi; altrimenti sarebbe

BIBLIOGRAFIA

■ In generale

1. Colletti L., *Tramonto dell'ideologia* (Roma-Bari, Laterza 1980).
2. Aa.Vv., *Dal '68 ad oggi. Come siamo e come eravamo* (Roma-Bari, Laterza 1979).
3. Freire P., *La pedagogia degli oppressi* (Milano, Mondadori 1971).
4. Ladrière J., *I rischi della razionalità. La sfida della scienza e della tecnologia alle culture* (Torino, SEI 1978).
5. Beseghi E., *Condizione giovanile e problematica educativa* (Firenze, La Nuova Italia 1980).

■ In senso specifico

6. Brezinka W., *La scienza dell'educazione. Analisi, critica, proposte* (Roma, Armando 1973).
7. Pollo M., *L'animazione culturale: teoria e metodo* (Torino, LDC 1980).
8. Mialaret G., *Le scienze dell'educazione* (Torino, Loescher 1978).
9. Faure E. (a cura di), *Rapporto sulle strategie dell'educazione* (Roma, Armando 1973).
10. Mencarelli M. (a cura di), *La sfida dell'educazione* (Teramo, Lisciani & Giunti 1981).
11. Maritain J., *L'educazione al bivio* (Brescia, La Scuola 1976¹⁹).
12. Visalberghi A. (a cura di), *Pedagogia e scienze dell'educazione* (Milano, Mondadori 1978).

■ Il ruolo degli insegnanti ed educatori

13. Hoyle E., *Il ruolo dell'insegnante* (Teramo, Lisciani & Zampetti 1978).
14. Volpi C., *La pedagogia come sapere progettuale* (Roma, Bulzoni 1982).
15. Mialaret G., *La formazione degli insegnanti* (Roma, Armando 1979).

■ Educazione e fede

16. Bissoli C., *Bibbia e educazione* (Roma, LAS 1981).
17. Groppo G., *Educazione cristiana e catechesi* (Torino, LDC

clericalismo educativo o consumismo educativo della fede.

3.5. Conclusione

Il « come fare » non è scritto: è da inventare creativamente nel rispetto delle mediazioni storiche e delle possibilità personali e comunitarie: in una sorta di conti-

nua e vigile ermeneutica (cioè interpretazione attenta del vissuto e delle sue esigenze alla luce del vangelo) ed in un atteggiamento di conversione e di apertura al futuro di Dio e dell'uomo.

In ciò si dimostra la « compagnia », povera ma attiva e stimolante, della fede, spinta dall'amo-

re di Cristo ad incarnarsi fino in fondo nella storia e nelle vicende umane, perché anch'esse possano giungere a quella pienezza a cui le ha chiamate il Dio della Vita. In ciò, ormai è chiaro, l'animazione si dimostra un servizio alla vita in tutta la sua estensione e pienezza.



Franco Floris - Domenico Sigalini

IL CANOVACCIO

Per una scuola di giovani animatori

GLI OBIETTIVI DEL PRIMO QUADERNO

- Consideriamo i quaderni degli strumenti di lavoro per un gruppo di animatori che desidera percorrere insieme un cammino di qualificazione, in una scuola o corso dedicato all'animazione o in altri momenti formativi.
- Il primo quaderno intende, più che altro, sollevare problemi e prospettive, senza risolvere i primi e senza precisare fino in fondo le seconde.
- L'intento del quaderno è quindi far toccare con mano « quanto è grande » il mondo dell'animazione e dell'educazione alla fede. Una finestra da cui afferrare in un solo sguardo il compito affa-

scinante e (perché negarlo?) faticoso, dell'animatore.

□ In concreto *tre obiettivi*:

1. Aiutare il gruppo a collocarsi dentro un cammino di crescita/qualificazione.
2. Sollecitare a identificare l'animatore tra le varie funzioni e figure educative; naturalmente, per stare alla logica di questo primo quaderno, più per accumulare interrogativi che per rispondervi.
3. Offrire la possibilità di mettere in cantiere una « conversione » all'animazione, con particolare attenzione alla programmazione di tempi e strutture di riflessione e studio.

zione, cioè andare al di là del banale essersi sempre visti, ma dati sempre per scontati.

Si può iniziare con un esercizio di corporeità tipo *sollevamento* (B. Grom, *op. cit.* in bibliografia, p. 65, n. 31) oppure con *colloquio a due e presentazione del partner* (B. Grom, *o.c.*, p. 31, n. 6).

Se le persone si incontrano per la prima volta e si è all'inizio di un corso occorre:

— iniziare con la conoscenza dei nomi delle persone suddivise in gruppi di 10-12;

— eseguire subito un gioco tipo *il serpente* (B. Grom, *o.c.*, p. 64, n. 30) oppure disporre in cerchio le persone di ciascun gruppo, lasciare una all'esterno per invitarla poi a forzare il cerchio per entrare, mentre gli altri le si oppongono.

Questi esercizi servono per interessare la corporeità e dare anche l'idea che l'animazione è qualcosa di nuovo e di globale.

PRIMO OBIETTIVO: CHI SIAMO?

Fotografare «chi siamo» per identificare problemi, approfondire motivazioni, scatenare un processo di crescita

Indichiamo alcune tappe e strumenti per raggiungere l'obiettivo.

1. *Stabilire una buona comunicazione tra i partecipanti (creare clima e fiducia reciproca).*

Se le persone già si conoscono perché lavorano tra di loro occorre approfondire la comunica-

2. *Far emergere l'esperienza concreta (o le immagini di riferimento, per chi inizia a fare l'animatore):*

— *le motivazioni ed il loro evolversi negli anni;*

— il vissuto sperimentato nel gruppo che si è animato;

— i problemi personali di animatore.

Descrivere come si vive nel proprio gruppo con un disegno eseguito a turno su un cartellone comune. I componenti questo gruppo di lavoro leggono alla fine i vari disegni puntualizzando le difficoltà del proprio far animazione.

□ La descrizione dei propri problemi personali di animatore può essere fatta emergere con un fotolinguaggio il cui mandato preciso è: io e l'animazione (cf. B. Grom, *o.c.*, p. 106, n. 50).

□ Per far emergere le motivazioni che sostengono la scelta di far l'animatore, raccontare con schematica precisione la prima decisione con questa scaletta:

— chi mi ha fatto la proposta?
— che cosa ho dovuto lasciare per seguirla?

— dove mi trovavo fisicamente?
— avevo degli amici con me?

— saprei che cosa fare altrimenti?

— che cosa dei ragazzi che animo mi interessa di più?

3. *Recensire le difficoltà dovute all'ambiente in cui si opera*

Scrivere su un biglietto almeno tre difficoltà, farne un elenco visibile su un cartellone e discuterne.

Quindi vedere quali sono dell'ambiente e quali soprattutto nostre.

4. *«Che volete»: dove vuole arrivare il gruppo scatenando questo lavoro? quali le aspirazioni di fondo dei partecipanti?*

A partire dai lavori precedenti possono essere emerse delle necessità: elencarle senza dar risposta, ampliare e precisare le aspettative che avete in un corso animatori e tenerle in evidenza per i momenti successivi.

Confrontare queste aspettative con l'articolo di D. Sigalini.



«animatore» invitando ciascuno a scrivere le prime due o tre parole che automaticamente ad essa associa.

Queste parole vengono trascritte su un cartellone, quindi chi desidera può cancellare con un segno una parola.

In un secondo giro chi desidera può far risuscitare una parola cancellata sottolineandola. Alla fine si inizia il confronto in gruppo.

3. *Che contenuto dare, a questo punto, all'espressione «animatore»: è un nuovo vocabolo per contrabbandare vecchi contenuti educativi, oppure può essere qualcos'altro?*

Rileggendo il *credo dell'animatore* sottolineare le cose che ciascuno scopre nuove rispetto alla figura dell'animatore.

4. *Quali opzioni, scelte, scommesse occorre che un individuo compia per essere animatore tra le tante figure e funzioni formative?*

È necessario un momento personale di presa di coscienza. Scrivere in un tempo adeguato di silenzio, dopo aver riletto il lavoro fatto, la scommessa con se stesso e con gli altri che ciascuno deve fare per avviarsi su questa strada nuova che gli è balenata davanti. A questo proposito è utile che ogni animatore si tenga un quaderno di appunti che segna il suo cammino.

SECONDO OBIETTIVO: IDENTIKIT DELL'ANIMATORE

Identificare l'animatore tra le tante funzioni e figure interessate alla formazione dei giovani

Tappe e strumenti.

1. *Individuare le diverse figure e i diversi ambiti sociali ed ecclesiali che hanno a che fare con la maturazione di un giovane.*

In gruppo si fa un elenco delle persone che hanno a che fare con la maturazione del giovane, di questo si scelgono le più recepite come importanti, quindi se ne descrive l'attività cercandone lo specifico e lo stile.

Per lo specifico basta rispondere a queste banali domande: se mancasse questa figura educativa che cosa mancherebbe nel giova-

ne? oppure chi può fare meglio di lui questi interventi?

Per lo stile descrivere con una foto o con un disegno come di fatto si percepisce il suo intervento educativo.

(Per lo specifico ci si orienta sul dover essere, per lo stile sul dato di fatto).

2. *Qualificare l'una di fronte all'altra queste figure e ambiti: in che cosa convergono, in che cosa si distinguono...*

Sviluppare una ricerca minima sul termine animatore attraverso la cosiddetta tecnica della *affermazione/negazione*.

Quando ogni persona ha a disposizione una penna e un foglio su cui scrivere, si dice la parola

TERZO OBIETTIVO: COME QUALIFICARSI

In che modo avviare un cammino di maturazione come gruppo di animatori?

Tappe e strumenti.

1. *Quali sono i «punti caldi» su cui intervenire? quale «domanda educativa» emerge in quanto animatori?*

È la fase della programmazione del corso animatori. Se tutto quanto fatto finora serviva per mettere ciascun corsista in grado di cogliere l'insieme delle problematiche del suo nuovo ruolo, ora, a partire dall'articolo di F. Floris, si devono mettere in atto questi momenti:

— confrontare l'indice della programmazione di F. Floris con gli aspetti, le necessità emerse nel lavoro precedente facendo attenzione ai problemi o ai punti che nel lavoro di gruppo non erano stati toccati;
— isolare queste «novità», domandarsi il perché e valutarne l'incidenza sul cammino di crescita personale.

2. *Individuare le aree in cui avviare un processo di crescita e alcune esigenze e proposte.*

Disporre le urgenze secondo le seguenti aree, indicando per ciascuna che tipo di intervento (relazione, ricerca, giornate di studio, lavoro di gruppo, ascolto di testimonianze...):

— area affettiva di gruppo: come creare un clima di accoglienza e lavoro tra gli animatori?
— area del personale: come consolidare l'identità umana e cristiana dell'animatore?
— area del servizio ai giovani: in che cosa operare una «conversione»

di atteggiamenti e comportamenti?

— area della formazione professionale: quali contenuti?

3. *Stabilire concretamente un programma e calendario di corso, senza dimenticare gli opportuni momenti di verifica del cammino percorso.*

In concreto:

— quale riflessione e formazione professionale?

— a partire dai bisogni dei partecipanti al corso: quali contenuti?

— strutture da prevedere per la formazione: incontri serali, week-end, campiscuola, giornate di spiritualità...

— come distribuire i compiti organizzativi?

— un lavoro fatto in casa (autogestito) o anche il contributo dall'esterno (esperti...)?

— un corso zonale, cittadino, parrocchiale, oratoriano, di quartiere?

ANNOTAZIONI

Come utilizzare i quattro articoli del primo quaderno

— Il «credo» rimane un punto di riferimento... che diventerà chiaro man mano che si procede nello studio dei vari quaderni.

— L'articolo di D. Sigalini può servire per avviare o per approfondire soprattutto il primo obiettivo.

— L'articolo di C. Nanni è da utilizzare per il secondo obiettivo, attraverso una o più relazioni precedute o seguite dal lavoro di gruppo.

— Il programma dei quaderni presentato da F. Floris può servire per una programmazione dei tempi di studio e di riflessione, secondo le esigenze dei vari gruppi e ambienti.

Per la utilizzazione delle tecniche

Nelle piste di lavoro sono state indicate alcune tecniche: esse sono mezzo e non fine. Altrimenti

si viene a confondere l'animazione (che per noi è uno «stile educativo»; cf. l'articolo di C. Nanni) con alcune tecniche.

Per motivi di spazio (e di diritti di autore...), per le varie tecniche vengono suggerite solo sommarie indicazioni. Per poterle gestire il responsabile del corso dovrà prepararsi con cura (magari con una pre-sperimentazione) utilizzando la bibliografia indicata.

In genere le varie tecniche saranno riprese dai seguenti volumi facilmente reperibili:

— Beauchamp A. - Graveline R. - Quiviger C., *Come animare un gruppo*, LDC, Torino 1977.

— Marhaba S., *Guida alla sociometria nella scuola*, Giunti & Barbera, Firenze 1974.

— Mucchielli R., *La dinamica di gruppo*, LDC, Torino 1976.

— Spaltro E. - Righi U., *Giochi psicologici*, Celuc Libri, Milano 1980.

— Grom B., *Metodi per l'insegnamento della religione, la pastorale giovanile e la formazione degli adulti*, LDC, Torino 1982.